



unimc
UNIVERSITÀ DI MACERATA



DIPARTIMENTO DI
SCIENZE POLITICHE,
DELLA COMUNICAZIONE
E DELLE RELAZIONI INTERNAZIONALI



1506
UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI URBINO
CARLO BO

AVVISO DI SELEZIONE

Master interuniversitario di II livello in "Scienze amministrative e innovazione nella Pubblica Amministrazione - MasterPA" Anno accademico 2026-2027 XII edizione

Il Dipartimento di Scienze politiche, della comunicazione e delle relazioni internazionali dell'Università di Macerata (di seguito SPOCRI) in collaborazione con i Dipartimenti di Giurisprudenza e di Economia, Società, Politica dell'Università di Urbino Carlo Bo (di seguito DiGiur e DESP)

visti:

- il D.M. n. 270 del 22/10/2004, e in particolare l'art. 3, comma 10;
- la legge n. 341 del 19/11/1990, in particolare gli artt. 6 e 8;
- le procedure per l'ingresso, il soggiorno e l'iscrizione degli studenti internazionali ai corsi di formazione superiore in Italia vigenti per l'a.a. 2026/2027;

richiamati:

- lo Statuto dell'Università degli Studi di Macerata, in particolare l'art. 7, co. 4;
- il Regolamento didattico di Ateneo dell'Università degli Studi di Macerata, emanato con D.R. n. 363 del 18/10/2019 e modificato con D.R. n. 648 del 19/12/2022 e con D.R. n. 521 del 27/11/2023, in particolare l'art. 14;
- il Regolamento dei corsi master e dei corsi di perfezionamento, aggiornamento e formazione permanente e continua dell'Università degli Studi di Macerata, emanato con D.R. n. 115 del 01/04/2023;
- lo Statuto dell'Università degli Studi di Urbino Carlo Bo, in particolare l'art. 1, co. 5;
- il Regolamento didattico d'Ateneo dell'Università di Urbino, emanato con D.R. n. 594 del 04/12/2023 in particolare l'art. 9;
- il Regolamento in materia di corsi di master, corsi di perfezionamento, corsi di formazione permanente e ricorrente, summer/winter school dell'Università di Urbino, emanato con D.R. n. 639/2018 del 10/12/2018, modificato con D.R. n. 303/2021 del 24/06/2021 e con D.R. n. 117 del 24/03/2023;

considerato che:

- il Senato accademico e il Consiglio di amministrazione dell'Università degli Studi di Urbino Carlo Bo, nelle sedute del 27/06/2025, hanno approvato la Convenzione per l'istituzione del Master interuniversitario di II livello in "Scienze amministrative e innovazione nella pubblica amministrazione - MasterPA" anche per l'a.a. 2026/2027;
- l'Università degli Studi di Macerata e l'Università degli Studi di Urbino Carlo Bo hanno sottoscritto in data 30/07/2025 la convenzione ai fini dell'attivazione della XI e XII edizione del Master interuniversitario di II livello in "Scienze amministrative e innovazione nella pubblica amministrazione - MasterPA" per gli a.a. 2025/2026 e a.a. 2026/2027, Prot. n. 107217 rep. ALBO n. 366;



- il Senato accademico e il Consiglio di amministrazione dell'Università degli Studi di Macerata, nelle sedute del 30/07/2026, hanno deliberato l'istituzione della XII edizione del Master interuniversitario di II livello in "Scienze amministrative e innovazione nella pubblica amministrazione - MasterPA" per l'a.a. 2026/2027;

AVVISANO

Art. 1 – Oggetto

Il Dipartimento SPOCRI dell'Università degli Studi di Macerata, congiuntamente con i dipartimenti DiGiur e DESP dell'Università degli Studi di Urbino Carlo Bo, bandiscono per l'anno accademico 2026-2027 la XII edizione del Master interuniversitario di II livello in "Scienze amministrative e Innovazione nella Pubblica Amministrazione - MasterPA".

Il Master ha durata annuale e prevede l'acquisizione di 60 crediti formativi, pari a 1500 ore di impegno complessivo.

Il numero massimo dei posti disponibili è stabilito in 80 (ovvero 40 per ciascuna sede).

L'attivazione del Master è subordinata al raggiungimento del numero minimo di 20 iscritti complessivi.

Art. 2 – Contesto socio-economico di riferimento

Il Master fornisce il metodo e gli strumenti per gestire il cambiamento in corso nelle pubbliche amministrazioni e permette di affrontarne le criticità, anche nei suoi riflessi sui settori socio-economici sottoposti a regolazione pubblica (quali urbanistica, edilizia, ambiente, attività imprenditoriali e terzo settore).

Art. 3 – Obiettivi formativi

La finalità del Master è quella di:

- fornire una preparazione basata su un metodo interdisciplinare economico-aziendale e giuridico ed incentrata sugli aspetti critici del cambiamento nelle pubbliche amministrazioni;
- accrescere la professionalità dei lavoratori;
- garantire aggiornamento e perfezionamento delle conoscenze nel settore pubblico affinché gli sviluppi della normativa e le recenti rilevanti innovazioni quali la digitalizzazione e la semplificazione delle funzioni amministrative, la gestione dei fondi europei, lo sviluppo sostenibile e la transizione verso l'economia circolare, l'integrazione amministrativa dell'Unione europea e le tecniche di management della pubblica amministrazione possano essere affrontati con conoscenze puntuali e specialistiche e con adeguati strumenti d'analisi e di risoluzione dei problemi;
- rafforzare la capacità di innovazione e di soluzione dei problemi, giuridici e gestionali, nel settore pubblico;
- fornire una preparazione idonea ad affrontare i concorsi pubblici e a perseguire obiettivi di progressione di carriera;
- rafforzare le competenze di quanti operano a vario titolo con le pubbliche amministrazioni svolgendo attività consulenziali o libero professionali in ambito economico, giuridico e gestionale.



Art. 4 – Profilo professionale

Il Master è professionalizzante e si rivolge alla formazione di chi lavora o intende lavorare per le pubbliche amministrazioni ovvero opera a diverso titolo in settori sottoposti a regolazione pubblica. In particolare, il Master persegue l'obiettivo di offrire una preparazione specialistica rivolta alle seguenti categorie di soggetti:

- giovani laureati e tutti coloro che intendono partecipare a concorsi pubblici (interni o esterni) e/o accedere alla dirigenza, anche apicale;
- personale delle pubbliche amministrazioni o di società pubbliche (dirigenti, funzionari o, comunque, dipendenti o incaricati);
- professionisti e consulenti del settore pubblico;
- personale di aziende che entrano a vario titolo in rapporto con il settore pubblico.

Art. 5 – Sbocchi occupazionali

Gli sbocchi professionali individuati sono:

- pubblico impiego e accesso a concorsi pubblici, interni ed esterni, anche di livello dirigenziale;
- incarichi nelle pubbliche amministrazioni e in enti e società alla stessa collegati;
- progressioni di carriera interne;
- professioni legali e consulenze in settori pubblici o privati a regolazione pubblica (quali urbanistica, edilizia, ambiente, attività imprenditoriali e terzo settore);
- impieghi in imprese ed enti privati che operano in settori a regolazione pubblica.

Art. 6 – Modalità e periodo di svolgimento, sede, frequenza

La didattica è svolta in lingua italiana, attraverso lezioni/attività svolte in modalità di didattica a distanza e, ove possibile considerate le esigenze organizzative degli Atenei e del Master, in modalità mista (ossia in presenza e a distanza) e sincrona.

L'attività didattica ha inizio indicativamente a marzo 2027 e termina nel mese di febbraio 2028.

Le lezioni si svolgeranno il giovedì pomeriggio e il venerdì pomeriggio, dalle ore 14:30 alle ore 19:30, secondo il calendario che sarà pubblicato nel [sito](#) del Dipartimento di Scienze Politiche, della comunicazione e delle relazioni internazionali dell'Università di Macerata.

Le lezioni si svolgono sulla piattaforma appositamente dedicata *oppure* presso le aule del Dipartimento di Scienze Politiche, della comunicazione e delle relazioni internazionali dell'Università degli Studi di Macerata e/o del Dipartimento di Giurisprudenza dell'Università di Urbino Carlo Bo.

La frequenza è obbligatoria e non può essere in ogni caso inferiore al 75% di ciascuna delle attività formative (moduli) previste nel corso.

La medesima viene verificata tramite registro delle presenze.

Art. 7 – Percorso formativo

Il percorso formativo del Master si fonda su un metodo interdisciplinare e su insegnamenti economico-gestionali e giuridici.

Gli insegnamenti affrontati nel master, con le rispettive ore di didattica frontale ed i relativi crediti formativi, sono articolati nei seguenti moduli didattici:



MODULO	INSEGNAMENTO	SSD	CFU	ORE
I	IL PROCEDIMENTO E IL PROVVEDIMENTO AMMINISTRATIVO	GIUR-06/A	6	30
II	L'AMMINISTRAZIONE DIGITALE	GIUR-06/A	4	20
III	L'ORGANIZZAZIONE AMMINISTRATIVA E IL RAPPORTO DI LAVORO	GIUR-06/A, GIUR-04/A	6	30
IV	LA GESTIONE DELLE RISORSE NELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	ECON-07/A, ECON-08/A	6	30
V	I CONTRATTI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	GIUR-06/A	6	30
VI	E-PROCUREMENT E GREEN PUBLIC PROCUREMENT	ECON-07/A	4	20
VII	LA PROGRAMMAZIONE, LA VALUTAZIONE ED I CONTROLLI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	ECON-06/A GSPS-02/A	4	20
VIII	ECONOMIA E MANAGEMENT DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE – ELEMENTI DI RAGIONERIA PUBBLICA	ECON-06/A	4	20
IX	L'ACQUISIZIONE E LA GESTIONE DEI FONDI EUROPEI	ECON-06/A	4	20
X	GLI STRUMENTI DI GESTIONE DELLA QUALITÀ	ECON-06/A	5	25
XI	TRANSIZIONE ECOLOGICA E TUTELA DELL'AMBIENTE	GIUR-06/A	6	30
TOTALE DIDATTICA FRONTALE			55	275
STAGE e/o PW			4	100
PROVA FINALE			1	
TOTALE CFU			60	

L'esperienza pratica è elemento essenziale del Master: per coloro che non hanno maturato esperienze lavorative la formazione necessaria alla realizzazione del project work potrà essere sviluppata nell'ambito di un'attività di stage della durata di almeno 100 ore presso enti o aziende pubbliche e private.

A tutte le allieve ed allievi verrà richiesto di svolgere un project work attinente alla propria esperienza lavorativa o lo stage svolto, su un tema preventivamente concordato con i responsabili dei moduli IV, VI o X.

La preparazione del project work si baserà sia sulla frequenza di tre moduli (mod.IV – *La gestione delle risorse nelle pubbliche amministrazioni*; mod.VI – *E-procurement e green public procurement*; mod. X – *Gli strumenti di gestione della qualità*), sia su una specifica attività di formazione per l'elaborazione del project work.

Al project work si affiancherà la stesura di un paper su tematiche giuridiche.

Il project work e il paper sono oggetto di valutazione finale e concorrono pertanto a determinare la valutazione complessiva.

Nell'ambito del Master sono organizzati convegni, tavole rotonde, seminari di approfondimento ed esercitazioni in aula su temi attuali e di rilevante interesse. A tali attività parteciperanno i maggiori esperti in materia.

Art. 8 - Prove di esame e titolo conseguibile.

Prove intermedie di verifica



L'assegnazione dei crediti formativi avviene attraverso il superamento di prove intermedie di verifica in presenza organizzate, nella forma di esame scritto o orale a seconda dei moduli, in due sessioni (estiva e autunnale) nelle date che saranno indicate nel calendario didattico. La valutazione avviene in trentesimi, con eventuale indicazione della lode.

La verifica si intende superata se la/il candidata/o ottiene, per ciascuna prova, un punteggio almeno pari a 18/30.

Alla fine di ciascun modulo si terranno esercitazioni online senza attribuzione di CFU.

I risultati conseguiti nelle prove intermedie concorrono, insieme alla partecipazione attiva alle lezioni, al project work, al paper e alla prova di esame finale (che si terrà in presenza presso una o entrambe le sedi), a determinare il voto complessivo del Corso.

Prova finale

La prova finale consiste nella discussione pubblica del project work e del paper giuridico, dinanzi ad una Commissione appositamente nominata dal Direttore della struttura proponente, su proposta del Direttore e del Co-Direttore del corso.

Tale prova è valutata in centodecimi con eventuale indicazione della lode.

La valutazione è considerata positiva se la/il candidata/o ottiene un punteggio almeno pari a 66/110.

La prova finale può essere ripetuta una sola volta in caso di votazione inferiore a 66/110, secondo le modalità stabilite dal Consiglio direttivo.

Conseguimento del titolo

A conclusione del corso, l'Università degli Studi di Macerata e l'Università degli Studi di Urbino Carlo Bo rilasciano a quanti, in regola con gli obblighi previsti dal presente bando, hanno superato con esito positivo tutte le prove previste, il titolo congiunto di Master interuniversitario di II livello in "Scienze amministrative e innovazione nella Pubblica Amministrazione - MasterPA".

Art. 9 – Condizioni di ammissione

Per l'ammissione al Master è richiesto il possesso del diploma di laurea specialistica/magistrale, o a ciclo unico, senza alcun vincolo di facoltà e/o corso di laurea di provenienza. Inoltre, costituisce titolo di accesso il possesso del diploma di laurea conseguita in base al sistema previgente al DM 509/99.

È consentito l'accesso al corso, con riserva e fatto comunque salvo il rispetto dell'obbligo di frequenza, a coloro che, in debito del solo esame finale (all'atto della conferma dell'iscrizione di cui al successivo art. 15), prevedono di conseguire il relativo titolo entro e non oltre l'ultima sessione di laurea prevista per l'anno accademico precedente (ossia, 2025-2026): in tale caso sarà possibile effettuare l'iscrizione al Master secondo le modalità illustrate al successivo art. 13, senza versare la tassa di iscrizione. Entro 10 giorni dal conseguimento del titolo, l'iscrizione al Master deve essere perfezionata con il pagamento della relativa tassa, pena la decadenza dall'iscrizione stessa.

Possono chiedere l'iscrizione anche le candidate e i candidati in possesso di un titolo estero equiparabile, per livello, natura, contenuto e diritti accademici (accesso ad ulteriori corsi) al titolo accademico italiano richiesto per l'accesso al corso prescelto. L'iscrizione, tuttavia, resta subordinata alla valutazione della idoneità del titolo da parte del Consiglio direttivo ai soli fini dell'iscrizione.

Art. 10 – Uditori



Chi non possiede il titolo richiesto per l'accesso al corso può partecipare in qualità di uditrice/uditore, secondo le modalità e i termini indicati all'art. 13.

Le uditrici e gli uditori non possono essere ammessi in misura superiore al 10% degli iscritti totali e sono selezionati sulla base del curriculum vitae et studiorum. A seguito di tale valutazione vengono inseriti in elenco (art.14). La pubblicazione dell'elenco degli ammessi ha valore di comunicazione ufficiale alle/agli interessate/i, che possono provvedere alla conferma dell'iscrizione secondo quanto previsto all'art. 15 e non ricevono ulteriori avvisi in merito. La tassa di iscrizione in qualità di uditrice/uditore è determinata in € 2.500 (comprensiva dell'imposta di bollo virtuale e di ogni altro onere) da versare secondo le modalità indicate all'art. 15 in seguito alla comunicazione di ammissione al Master.

Le uditrici e gli uditori non possono svolgere le prove di verifica intermedie e finale; non possono svolgere lo stage né il project work.

Al termine delle lezioni, previa verifica della frequenza ad almeno il 75% delle attività (moduli) formative previste, può essere rilasciato alle/agli interessate/i che ne facciano apposita richiesta un attestato di frequenza.

Art. 11 – Iscrizione a singoli moduli

Per coloro che non vogliono iscriversi all'intero Master è possibile la frequenza di singoli moduli didattici. Coloro che hanno superato le prove di tutti i singoli moduli e le attività previste, pur in anni accademici differenti, possono chiedere di conseguire il titolo di Master, previa iscrizione all'intero corso e previo parere positivo del Consiglio direttivo.

La tassa di iscrizione ai singoli moduli è determinata come segue:

MOD.	INSEGNAMENTO	SSD	CFU	ORE	TASSA DI ISCRIZIONE
I	IL PROCEDIMENTO E IL PROVVEDIMENTO AMMINISTRATIVO	GIUR-06/A	6	30	€ 700,00
II	L'AMMINISTRAZIONE DIGITALE	GIUR-06/A	4	20	€ 500,00
III	L'ORGANIZZAZIONE AMMINISTRATIVA E IL RAPPORTO DI LAVORO	GIUR-06/A, GIUR-04/A	6	30	€ 700,00
IV	LA GESTIONE DELLE RISORSE NELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	ECON-07/A, ECON-08/A	6	30	€ 700,00
V	I CONTRATTI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	GIUR-06/A	6	30	€ 700,00
VI	E-PROCUREMENT E GREEN PUBLIC PROCUREMENT	ECON-07/A	4	20	€ 500,00
VII	LA PROGRAMMAZIONE, LA VALUTAZIONE ED I CONTROLLI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	ECON-06/A GSPS-02/A	4	20	€ 500,00
VIII	ECONOMIA E MANAGEMENT DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE – ELEMENTI DI RAGIONERIA PUBBLICA	ECON-06/A	4	20	€ 500,00
IX	L'ACQUISIZIONE E LA GESTIONE DEI FONDI EUROPEI	ECON-06/A	4	20	€ 500,00
X	GLI STRUMENTI DI GESTIONE DELLA QUALITÀ	ECON-06/A	5	25	€ 600,00



XI	TRANSIZIONE ECOLOGICA E TUTELA DELL'AMBIENTE	GIUR-06/A	6	30	€ 700,00
----	--	-----------	---	----	----------

La tassa di iscrizione è da versare in un'unica soluzione all'atto dell'iscrizione, salve le altre eventuali riduzioni di cui all'art. 16.

In caso di iscrizione contemporanea a due o più moduli è possibile usufruire delle riduzioni previste all'art. 16.

Art. 12 – Uditori che si iscrivono a singoli moduli

Coloro che non possiedono il titolo richiesto per l'ammissione ai singoli moduli, possono presentare domanda di ammissione in qualità di uditori secondo le modalità e i termini indicati all'art. 11.

La tassa di iscrizione al singolo modulo in qualità di uditore/uditore è determinata come segue:

MOD.	INSEGNAMENTO	SSD	CFU	ORE	TASSA DI ISCRIZIONE
I	IL PROCEDIMENTO E IL PROVVEDIMENTO AMMINISTRATIVO	GIUR-06/A	6	30	€ 600,00
II	L'AMMINISTRAZIONE DIGITALE	GIUR-06/A	4	20	€ 400,00
III	L'ORGANIZZAZIONE AMMINISTRATIVA E IL RAPPORTO DI LAVORO	GIUR-06/A, GIUR-04/A	6	30	€ 600,00
IV	LA GESTIONE DELLE RISORSE NELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	ECON-07/A, ECON-08/A	6	30	€ 600,00
V	I CONTRATTI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	GIUR-06/A	6	30	€ 600,00
VI	E-PROCUREMENT E GREEN PUBLIC PROCUREMENT	ECON-07/A	4	20	€ 400,00
VII	LA PROGRAMMAZIONE, LA VALUTAZIONE ED I CONTROLLI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	ECON-06/A GSPS-02/A	4	20	€ 400,00
VIII	ECONOMIA E MANAGEMENT DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE – ELEMENTI DI RAGIONERIA PUBBLICA	ECON-06/A	4	20	€ 400,00
IX	L'ACQUISIZIONE E LA GESTIONE DEI FONDI EUROPEI	ECON-06/A	4	20	€ 400,00
X	GLI STRUMENTI DI GESTIONE DELLA QUALITÀ	ECON-06/A	5	25	€ 500,00
XI	TRANSIZIONE ECOLOGICA E TUTELA DELL'AMBIENTE	GIUR-06/A	6	30	€ 600,00

La tassa di iscrizione è da versare in un'unica soluzione all'atto dell'iscrizione, salve le altre eventuali riduzioni di cui all'art. 16.

Art. 13 – Procedura di iscrizione

Per iscriversi al corso è necessario presentare domanda di iscrizione presso il Dipartimento di Scienze Politiche, della Comunicazione e delle Relazioni internazionali dell'Università di Macerata (sede

amministrativa del MasterPA), compilando la domanda di iscrizione esclusivamente online, senza effettuare il pagamento della tassa prevista:

- entro e non oltre le **ore 12:00 del giorno 19 gennaio 2027** (iscrizione con “quota agevolata”)
- entro e non oltre le **ore 12:00 del giorno 9 febbraio 2027** (iscrizione con “quota ordinaria”)
- fino ad una settimana dall’inizio del modulo (iscrizione ai singoli moduli).

I candidati, con la presentazione della domanda di iscrizione, si impegnano ad iscriversi alle condizioni indicate nel presente bando e sono consentite rinunce alla partecipazione all'ammissione entro il giorno 10 Febbraio 2027.

Prima di accedere alla procedura guidata, occorre avere a disposizione:

1. copia fronte/retro di un documento di riconoscimento in corso di validità in formato pdf o jpeg;
2. una fotografia formato tessera su file digitale in formato jpeg;
3. i dati del proprio diploma di scuola media superiore (o titolo estero equivalente);
4. i dati del proprio diploma di laurea (o titolo estero equivalente);
5. curriculum firmato **redatto obbligatoriamente secondo il modello allegato al bando (Allegato A)** e contenente dichiarazione, resa ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. 445/2000, che le informazioni riportate corrispondono a verità, in formato pdf. Il curriculum dovrà articolarsi nelle seguenti sezioni:
 - a. informazioni personali;
 - b. percorso formativo: titoli di studio universitari e post-universitari conseguiti, con indicazione del voto di laurea; partecipazione a corsi di formazione, con relativa durata e/o data di conseguimento e voto; conoscenza di lingua/e straniera/e ed eventuale relativa attestazione;
 - c. esperienze lavorative (specificando se nel settore pubblico o presso soggetti privati operanti in settori pertinenti; se a tempo determinato o indeterminato, con la durata in termini di anni e mesi; indicando anche incarichi, consulenze, partecipazione a progetti)
 - d. altre esperienze e attività (quali: pubblicazioni, relazioni e docenze; attività di tutoraggio, collaborazioni, praticantato o simili; abilitazioni professionali; competenze informatiche); eventuali titoli ed attestati in formato digitale che contengono informazioni non autocertificabili;

(N.B.: I curricula non redatti in conformità al modello allegato al bando non verranno presi in considerazione)

6. copia del permesso di soggiorno in formato digitale (solo per candidati non dell’Unione Europea residenti all’estero) o copia della lettera di convocazione in Questura rilasciata dall’Ufficio Postale, con l’obbligo, in quest’ultimo caso, di caricare la copia del permesso di soggiorno entro la data di avvio del corso;
7. (consigliata) lettera motivazionale;
8. (consigliata) lettera dell’amministrazione di appartenenza in cui vengono espresse le motivazioni che supportano la candidatura, anche con riferimento alle particolari caratteristiche professionali del dipendente;



9. (opzionale) modulo candidatura tutor d'aula/tutor social media manager (**Allegato B**), v. art. 17. Il modulo deve essere debitamente compilato in ogni sua parte, datato, firmato e contenente dichiarazione, resa ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. 445/2000;
10. (opzionale) copia del certificato attestante il tipo e il grado di invalidità.

Per compilare la domanda di iscrizione occorre collegarsi al sito web studenti.unimc.it e selezionare:

- la voce **Registrazione**, in caso di primo contatto con l'Ateneo, per ottenere le credenziali di autenticazione (nome utente e password);
- la voce **Login**, per inserire le credenziali di autenticazione e accedere all'*Area Riservata*;
- la voce **Immatricolazione e pre-iscrizione** per accedere alla procedura guidata.

In caso di smarrimento o dimenticanza delle credenziali di autenticazione occorre selezionare la voce **Reset password**.

La pubblica amministrazione non può accettare né richiedere certificazioni contenenti informazioni già in suo possesso. In questi casi sono accettate soltanto le autocertificazioni. Tali disposizioni non si applicano a certificati che contengono informazioni non in possesso della pubblica amministrazione italiana.

Il Dipartimento di Scienze Politiche, della Comunicazione e delle Relazioni internazionali non assume responsabilità per la dispersione di comunicazioni dipendente da inesatta indicazione dei recapiti da parte dei candidati o da mancata oppure tardiva comunicazione del cambiamento dei recapiti indicati nella domanda, né per eventuali disguidi postali, telegrafici o telematici o comunque imputabili a fatto di terzi, a caso fortuito o a forza maggiore.

Non sono accettate domande oltre i termini di iscrizione fissati o corredate di documentazione incompleta.

Le candidate e i candidati in possesso di un titolo estero devono presentare il titolo (o copia autenticata dello stesso), corredato di traduzione ufficiale in lingua italiana, legalizzazione e di dichiarazione di valore in loco a cura della Rappresentanza diplomatica/consolare italiana competente nel paese al cui ordinamento appartiene l'istituzione che lo ha rilasciato alla Segreteria Studenti del Dipartimento.

La dichiarazione di valore in loco può essere sostituita da attestazione rilasciata da enti ufficiali esteri o da centri ENIC-NARIC o dal Diploma Supplement.



I documenti scritti in lingua straniera vanno corredati di traduzione ufficiale in lingua italiana. La traduzione può essere eseguita nel paese di provenienza oppure in Italia presso i tribunali di zona o i traduttori ufficiali o giurati e deve essere comunque legalizzata dalla Rappresentanza diplomatica/consolare italiana competente per territorio, salvo accordi specifici.

I titoli di studio vanno legalizzati dalle competenti autorità del paese che li ha rilasciati ove previsto dalle norme locali.

La legalizzazione è sostituita dal timbro “Apostille”, apposto a cura delle competenti autorità locali, per i paesi che hanno aderito alla convenzione dell’Aja del 5/10/1961.

La legalizzazione non è obbligatoria se il titolo di studio è stato rilasciato da uno dei Paesi aderenti alla Convenzione Europea di Bruxelles del 25/05/1987, ratificata dall’Italia con Legge del 24/04/1990, n. 106 (Belgio, Danimarca, Francia, Irlanda) o dalla Germania, in virtù della Convenzione italo - tedesca in materia di esenzione dalla legalizzazione di atti, conclusa a Roma il 7/06/1969 e ratificata con Legge 12/04/1973, n. 17.

La normativa di riferimento è reperibile nel sito: <http://www.studiare-in-italia.it/studentistranieri/>.

Art. 14 – Selezione

Qualora il numero dei candidati/e non sia superiore al numero massimo dei posti disponibili, si procederà direttamente alla pubblicazione dell’elenco degli ammessi, previa verifica dei requisiti di accesso.

In caso in cui il numero dei candidati sia superiore al numero massimo dei posti disponibili, si procederà ad una selezione. La verifica del possesso dei requisiti e l’eventuale selezione verranno effettuate da una commissione nominata dal Direttore del Dipartimento di Scienze Politiche, della comunicazione e delle relazioni internazionali, su proposta dei Direttori del corso.

La commissione procederà alla verifica del possesso dei requisiti per l’ammissione al Master, attraverso l’esame della documentazione presentata dalle candidate e dai candidati e assegnando a ciascuno un punteggio espresso in centesimi, secondo i seguenti criteri di valutazione:

CRITERI DI VALUTAZIONE	PUNTEGGIO MASSIMO ATTRIBUIBILE
Percorso formativo	50/100
Esperienze lavorative	20/100
Altre esperienze e attività	20/100
Lettera motivazionale ed eventuale relazione dell’amministrazione di appartenenza	10/100

A parità di punteggio, sarà preferito la/il candidata/o più giovane.

L’elenco delle/dei candidate/i ammesse/i al Master (o la graduatoria provvisoria generale di merito stilata dalla Commissione secondo i criteri anzidetti) sarà pubblicato nel sito del Dipartimento di Scienze Politiche, della comunicazione e delle relazioni internazionali, sezione Post Lauream, entro il giorno 24 febbraio 2027.

Nel termine di cinque giorni dalla pubblicazione della graduatoria le/i candidate/i possono richiedere la revisione del punteggio attribuito presentando una richiesta motivata al Responsabile del procedimento dott. Massimiliano Strada, Responsabile dell’Ufficio Servizi Didattici DED/SPOCRI (e-mail:

m.strada@unimc.it, telefono: 0733 258 2771), con email all'indirizzo (servizio.protocollo@unimc.it) oppure tramite posta elettronica certificata all'indirizzo (ateneo@pec.unimc.it).

Entro sette giorni dal predetto termine la Direzione del Master, sentita la Commissione, decide sulle richieste di revisione del punteggio e provvede a pubblicare la graduatoria definitiva.

Avverso la graduatoria definitiva è possibile presentare ricorso in base agli ordinari strumenti di tutela (giudice amministrativo, ed in particolare Tar Marche, e ricorso straordinario al Presidente della Repubblica).

La pubblicazione ha valore di comunicazione ufficiale alle/agli interessate/i che, da quel momento, possono provvedere alla conferma dell'iscrizione con le modalità e i termini indicati al successivo art. 15.

In caso di mancata iscrizione entro il termine o di esplicita rinuncia degli aventi diritto, possono subentrare le/i candidate/i idonei secondo l'ordine in graduatoria. A queste/i ultime/i è data comunicazione con l'avviso del termine ultimo per il perfezionamento dell'iscrizione, a condizione che non sia stato svolto più del 20% dell'attività didattica.

Art. 15 – Procedura di conferma dell'iscrizione, tassa e modalità di pagamento

Le candidate e i candidati ammessi provvedono alla conferma dell'iscrizione al master mediante il pagamento della prima rata della relativa tassa, pena l'esclusione dal corso.

La tassa di iscrizione all'intero corso, comprensiva della tassa regionale per il diritto allo studio, dell'imposta di bollo e del contributo onnicomprensivo annuale, è determinata in **€ 5.000, da versare entro e non oltre 7 giorni dalla pubblicazione dell'elenco degli studenti ammessi.**

La tassa di iscrizione in qualità di uditrice/uditore, comprensiva della tassa regionale per il diritto allo studio, dell'imposta di bollo e del contributo onnicomprensivo annuale, è determinata in **€2.500 da versare entro i termini di cui sopra.**

La tassa di iscrizione ai singoli moduli è determinata agli art. 11 e 12, salve le riduzioni indicate all'art. 16.

Al successivo art. 16 sono indicate riduzioni ed agevolazioni relativamente agli importi sopra indicati.

Il pagamento della tassa di iscrizione deve essere autonomamente effettuato tramite il sistema PagoPA. È possibile eseguire il pagamento mediante internet banking oppure carta di credito oppure di persona presso gli sportelli bancari, gli ATM bancomat, i punti vendita Sisal e Lottomatica o altri prestatori di servizi di pagamento aderenti al sistema PagoPA.

Per effettuare il pagamento occorre:

1. collegarsi al sito web studenti.unimc.it;
2. selezionare la voce *Login*, inserendo le credenziali di autenticazione, per accedere all'*Area Riservata*;
3. selezionare la voce *Pagamenti* e utilizzare il pulsante *Stampa avviso PagoPA*, per stampare l'avviso oppure il pulsante *Paga con PagoPA*, per pagare direttamente.

Il mancato pagamento della tassa di iscrizione nei termini e nelle modalità suddette comporta gli effetti della rinuncia (tacita), ex art. 14 del presente avviso.

Art. 16 – Agevolazioni



Per chi si iscrive all'intero Master **entro il 19 gennaio 2027**, la tassa di iscrizione è ridotta a €2.500 ("QUOTA AGEVOLATA"), da versare in unica soluzione all'atto della conferma dell'iscrizione.

Se si iscrivono almeno 5 dipendenti appartenenti allo stesso ente, tutti avranno diritto ad un'ulteriore riduzione della tassa di iscrizione del 10%.

Iscrizione all'intero Master dal 19 gennaio 2027:

- se si iscrivono da 2 a 5 dipendenti appartenenti allo stesso ente, tutti avranno diritto ad una riduzione della tassa di iscrizione del 10%;
- se si iscrivono da 6 a 10 dipendenti appartenenti allo stesso ente, tutti avranno diritto ad una riduzione della tassa di iscrizione del 20%;
- se si iscrivono più di 10 dipendenti appartenenti allo stesso ente, tutti avranno diritto ad una riduzione della tassa di iscrizione del 25%.

Per beneficiare di tali agevolazioni, sarà necessario che le/i dipendenti dello stesso ente si iscrivano contestualmente al Master e che presentino tutti autocertificazione di appartenenza all'ente.

Iscrizione ai singoli moduli didattici:

- per ogni studentessa/studente che si iscrive a due o più moduli con contestuale pagamento, la tassa di iscrizione ai singoli moduli del Master verrà ridotta di € 200 per ciascun modulo;
- per due o più dipendenti di una stessa pubblica amministrazione che si iscrivono ad uno o più moduli didattici, la tassa di iscrizione è ridotta di € 200 per ciascun modulo (per beneficiare di tali agevolazioni, sarà necessario che i dipendenti dello stesso ente si iscrivano contestualmente al Master e che tutti presentino autocertificazione di appartenenza all'ente);
- per coloro che hanno già frequentato l'intero Master la quota di iscrizione ai singoli moduli è ridotta a € 250.

Candidate/i con invalidità

Per le candidate e i candidati con invalidità pari o superiore al 67% o un handicap riconosciuto ai sensi dell'art. 3, comma 1, della L. 5/2/1992 n. 104 e s.m.i. è prevista una riduzione del 50% sulla quota di iscrizione, secondo quanto indicato negli artt. 15, 16 e 18 del presente avviso di selezione.

Coloro i quali intendono usufruire di tale agevolazione devono allegare alla domanda di partecipazione, la copia del certificato attestante il tipo e il grado di invalidità.

In tema di agevolazioni, con motivata richiesta, si applica la disposizione di cui all'art. 12, comma 2 del Regolamento dei corsi master e dei corsi di perfezionamento, aggiornamento e formazione permanente e continua, emanato con DR n. 115 del 01.04.2023.

Art. 17 – Esonero tutor d'aula e tutor social media manager

Sono previsti n. 4 esoneri totali dalla contribuzione assegnati a titolo di corrispettivo per lo svolgimento di incarichi di tutorato. L'esonero copre l'intero contributo di iscrizione al Corso, mentre restano a carico del beneficiario il versamento dell'imposta di bollo, la tassa regionale per il diritto allo studio universitario e la tassa di rilascio del titolo.

Gli esoneri sono attribuiti mediante selezione comparativa contestuale per titoli e colloquio telematico e si articolano nei seguenti profili di attività:



- **n. 3 Esoneri per Tutor d'aula** (di cui n. 2 per la sede di Macerata e n. 1 per la sede di Urbino), con compiti di supporto e assistenza alla didattica, ossia, in via esemplificativa:
 - servizio di accoglienza e di informazione sugli orari delle lezioni, sulle attività di tirocinio, sui servizi e sulle opportunità offerte dal Corso;
 - servizio di accoglienza ai docenti;
 - distribuzione agli iscritti del materiale didattico;
 - presenza e assistenza da remoto durante le lezioni;
 - gestione dei registri di presenza;
 - servizio di supporto agli iscritti nei rapporti con il tutor didattico ed il tutor tesi, oltre che con gli uffici amministrativi del Dipartimento.
- **n. 1 Esonero per Tutor Social Media Manager**, con compiti, in via esemplificativa, di:
 - content strategy: creazione e gestione dei profili sui principali social network (Facebook, Instagram, LinkedIn, X con post, reel, stories, video);
 - piano editoriale: pianificazione e pubblicazione di contenuti originali, incluso calendario con date, orari, temi, obiettivi dei contenuti, responsabilità interne ed eventuali link ai materiali connessi al Master;
 - community management: modalità di gestione commenti, policy di risposta, attività per stimolare interazioni e UGC;
 - eventuale supporto alle attività di tutorato del MasterPA.

Ai fini della partecipazione, per entrambi i profili, è richiesto il possesso dei requisiti indicati nell' **Art. 9 – Condizioni di ammissione.**

Per richiedere di partecipare al Master in qualità di tutor d'aula/social media manager è necessario allegare obbligatoriamente alla domanda di iscrizione al master il Modulo candidatura tutor d'aula/tutor social media manager (**Allegato B**) e caricarlo nella sezione **Allegati**.

La valutazione dei candidati all'esonero avverrà per valutazione titoli e colloquio ad opera della Commissione di selezione sulla base di una graduatoria espressa in trentesimi (punteggio massimo 30 punti; idoneità conseguita con un minimo di 12/30), articolata secondo la seguente griglia:

PER IL PROFILO DI TUTOR D'AULA

Titoli culturali e professionali	Punteggio massimo
Voto finale conseguito per la laurea: ▪ 110 e lode: 3 punti; ▪ da 106 a 110: 2 punti; ▪ da 100 a 105: 1 punti.	3 punti
Esperienze professionali documentate: ▪ attività di tutorato universitario nell'ambito di master e corsi <i>post lauream</i>: 2 punti per ogni esperienza, fino ad un massimo di 4;	



altre esperienze attinenti che diano conto delle capacità organizzative, relazionali, di gestione e coordinamento dei gruppi del/della candidato/a: 1 punto per ogni esperienza, fino ad un massimo di 4;	8 punti
Ulteriori competenze: - possesso di comprovate competenze informatiche, con particolare riferimento alla gestione di sistemi informativi anche complessi ed alla gestione di programmi di videoconferenza: 4 punti; - altri titoli: 3 punti.	7 punti

PER IL PROFILO DI TUTOR SOCIAL MEDIA MANAGER:

Titoli culturali e professionali	Punteggio massimo
Voto finale conseguito per la Laurea: 110 e lode: 3 punti; - da 106 a 110: 2 punti; - da 100 a 105: 1 punto;	3 punti
Esperienze professionali documentate: - esperienze attinenti che diano conto delle capacità comunicative, organizzative, relazionali, di gestione di content strategy, piani editoriali, e community management: 1 punto per ogni esperienza, fino ad un massimo di 4; - attività documentata di esperienza nel campo della gestione dei digital media: 2 punti per ogni esperienza, fino ad un massimo di 4;	8 punti
Ulteriori competenze: - possesso di competenze digitali, con particolare riferimento alla gestione dei social media ed alla gestione di programmi di videoconferenza: 4 punti; - altri titoli: 3 punti.	7 punti

Gli assegnatari dell'esonero svolgeranno le attività di tutorato in piena autonomia, senza alcun vincolo di subordinazione o di esclusività, sotto il coordinamento del Direttore del Master (per la sede di Macerata) o del Co-Direttore (per la sede di Urbino) ed eventualmente dei vice-direttori.

Art. 18 – Contributi INPS e programma “PA 110 e Lode”

Ogni anno l'INPS sostiene, attraverso l'erogazione di contributi, la partecipazione a master universitari. I contributi, previa partecipazione al relativo bando di concorso, sono assegnati per anno accademico, direttamente alle/agli allieve/i. Le procedure e le condizioni di ammissione sono pubblicate sul sito INPS. Il Master in oggetto possiede i requisiti per essere qualificato “Executive”.

Il programma “PA 110 e lode” per l'a.a. 2026/2027 è in fase di definizione c/o Dipartimento della Funzione Pubblica, appena ultimata questa fase il Master presenterà richiesta. In caso di accoglimento, le/gli iscritte/i al Master (percorso integrale, esclusi le uditrici e gli uditori) avranno diritto ad una quota di iscrizione pari a quella agevolata, oltre alle eventuali ulteriori agevolazioni che potrebbero venire



stabilite, presentando domanda entro il termine ultimo previsto per l'iscrizione al Master del 09/02/2027.

Si precisa che tale agevolazione è applicabile esclusivamente alla quota intera di iscrizione e non è cumulabile con la quota agevolata.

Art. 19 – Procedura per sostenere la prova finale

Le/gli iscritte/i all'intero corso ammessi a sostenere la prova finale sono tenuti a compilare, nella propria area riservata, la domanda di conseguimento del titolo e ad effettuare il pagamento (tramite PagoPA) del bollo virtuale sulla domanda di € 16,00. È inoltre necessario versare il contributo per il rilascio del diploma di Master, fissato in € 31,38 (comprensivo della tassa pergamenaria e del bollo virtuale su pergamenaria), tramite il sistema PagoPA.

La suddetta domanda dovrà essere prodotta almeno **30 giorni prima** della data fissata per l'esame finale.

Art. 20 – Subentri e rinunce

Mancata attivazione del Master

In caso di mancato raggiungimento del numero minimo di iscritti (20), o per qualsiasi altra ragione ritenuta ostativa dal Consiglio Direttivo, il corso non verrà attivato.

Le studentesse e gli studenti saranno rimborsati, a domanda, del contributo di iscrizione ad esclusione dell'imposta di bollo, pari ad € 16,00. Ai fini del rimborso occorre far pervenire apposita domanda all'Ufficio segreteria studenti e infopoint, aprendo un ticket all'indirizzo <https://infostudenti.unimc.it>, corredata di copia fronte/retro di un valido documento di riconoscimento, redatta su modulo disponibile alla pagina web [Modulistica corsi post lauream](#).

Domande tardive in caso di mancato raggiungimento numero massimo iscritti

In caso di mancato raggiungimento del numero massimo dei posti disponibili, il Consiglio direttivo si riserva la possibilità di accogliere eventuali domande di iscrizione pervenute oltre i termini fissati dal presente bando, previa verifica dei requisiti richiesti, in stretto ordine cronologico di presentazione, fino alla concorrenza dei posti ancora disponibili, a condizione che non sia stato ancora svolto il 20% della didattica.

Mancata conferma dell'iscrizione e rinuncia

In caso di mancata conferma dell'iscrizione entro il termine o di esplicita rinuncia degli aventi diritto, possono subentrare i candidati idonei secondo l'ordine di graduatoria, a condizione che non sia stato svolto il 20% della didattica. A questi è data comunicazione tramite e-mail.

Rinuncia

Per rinunciare agli studi, occorre far pervenire all'Ufficio segreteria studenti e infopoint aprendo un ticket al link <https://infostudenti.unimc.it> apposita dichiarazione redatta su modulo in bollo virtuale da € 16,00 disponibile alla pagina [Modulistica corsi post lauream](#), corredata da copia fronte/retro di un valido documento di riconoscimento.

In caso di rinuncia non è previsto alcun rimborso di quanto versato. La rinuncia è un atto formale, con il quale si interrompe unilateralmente il proprio rapporto con l'Università degli Studi di Macerata. Essa



comporta la perdita dello status di studente/studentessa ed estingue la carriera, fatti salvi i crediti acquisiti, i quali possono essere sottoposti a convalida.

Art. 21 – Consiglio direttivo

Sono membri del Consiglio direttivo: le Prof.sse e i Prof.ri Elisa Scotti (Direttrice), Matteo Gnes (Co-Direttore), Daniele Binci (Vice-Direttore), Nicola Giannelli (Vice-Direttore), Cristiana Lauri (Vice-Direttrice), Antonio Bartolini, Corrado Cerruti, Massimo Ciambotti, Fulvio Costantino, Francesco De Leonardis, Luca Di Giovanni, Fabio Giulio Grandis, Sandro Notari, Paolo Pascucci, Ernesto Tavoletti.

Art. 22 – Utilizzo della casella di posta elettronica istituzionale

Le informazioni di carattere amministrativo vengono inviate alle/agli iscritte/i tramite e-mail all'indirizzo di posta elettronica istituzionale formato dallo username assegnato in fase di registrazione, seguito da @studenti.unimc.it (es. m.rossi@studenti.unimc.it).

La casella di posta elettronica è attiva dal momento in cui viene perfezionata l'iscrizione al corso. Per accedere alla propria casella di posta elettronica collegarsi al sito web login.unimc.it.
Le/gli iscritte/i sono tenute/i a consultare con regolarità la casella di posta elettronica.

Art. 23 – Trattamento dei dati personali

I dati personali forniti sono trattati per le operazioni connesse all'iscrizione e alla frequenza del corso, nel rispetto di quanto previsto dal Regolamento (UE) 2016/679, Regolamento generale sulla protezione dei dati - GDPR. Ulteriori informazioni in merito al trattamento dei dati forniti sono reperibili alla pagina web <https://www.unimc.it/it/privacy-policy> nell'Informativa intitolata "Immatricolarsi ai corsi universitari".

Art. 24 – Responsabile del procedimento

Il responsabile del procedimento, ai sensi della legge n. 241/1990 e successive modificazioni ed integrazioni, è il Dott. Massimiliano Strada, Responsabile dell'Ufficio Servizi Didattici DED/SPOCRI (e-mail: m.strada@unimc.it, telefono: 0733 258 2771).

Referente amministrativa per l'Ufficio Didattica e studenti del Dipartimento è la dott.ssa Carmen Buttino (email: carmen.buttino@unimc.it, telefono: 0733 2582518).

Per informazioni contattare masterpa@unimc.it.

Art. 25 – Norme finali

Per quanto non contemplato nel presente bando si rinvia alla normativa vigente in quanto compatibile.

RIEPILOGO IMPORTI TASSE E SCADENZE

TIPOLOGIA ISCRIZIONE	IMPORTO	RIEPILOGO SCADENZE
Iscrizione intero corso	€ 5.000,00	Domanda entro il 9 febbraio 2027
Iscrizione intero corso agevolata	€ 2.500,00	Domanda entro il 19 gennaio 2027
Iscrizione uditrice/uditore	€ 2.500,00	Domanda entro il 9 febbraio 2027
Iscrizione al singolo modulo	€ 700 moduli 6 cfu	Domanda fino ad una settimana precedente dall'inizio del modulo
	€ 600 moduli 5 cfu	



	€ 500 moduli 4 cfu	
Iscrizione a due o più moduli	Sconto di € 200 per ciascun modulo	Domanda fino ad una settimana precedente dall'inizio del modulo
Pubblicazione elenco ammessi	24 febbraio 2027	
Conferma iscrizione	Pagamento della prima rata entro e non oltre 7 giorni dalla pubblicazione dell'elenco ammessi	

ALTRE SCADENZE

Inizio e termine delle attività didattiche, inclusa la discussione della tesi finale	Marzo 2027 – febbraio 2028
Conseguimento titolo	Entro febbraio 2028 Il candidato dovrà presentare domanda di conseguimento titolo 30 giorni prima della data di esame finale (da definire)

INFORMAZIONI E CONTATTI

Per informazioni relative all'organizzazione didattica

- Ufficio di Segreteria del Master: Dott.ssa Carmen Buttino (email: carmen.buttino@unimc.it).
- Tutor didattico del Master: masterpa@unimc.it.

Per informazioni amministrative relative alle fasi di pre-iscrizione e immatricolazione è necessario aprire apposito ticket su Infostudenti (<https://infostudenti.unimc.it>).

Dato in Macerata

Il Direttore del Dipartimento
Prof. Angelo Ventrone

La Direttrice del Corso
Prof.ssa Elisa Scotti

Il Co-Direttore del Corso
Prof. Matteo Gnes