

## RELAZIONE ANNUALE SULLA RICERCA E TERZA MISSIONE DIPARTIMENTALE ANNO 2023

### 1 Sommario

1. Premessa .....	3
2. Risorse e gestione del Dipartimento .....	3
2.1 Settori di ricerca .....	3
2.2 Sistema di gestione .....	4
2.2.1 Struttura organizzativa del Dipartimento .....	4
2.2.2 Gruppi e centri di ricerca dipartimentali e interdipartimentali con sede nel Dipartimento...	4
2.2.3 Politica per l'assicurazione di qualità del Dipartimento .....	6
2.3 Risorse umane e infrastrutture .....	6
2.3.1 Personale in servizio presso il Dipartimento .....	6
2.4 Fondi di Dipartimento per attività di ricerca .....	7
2.4.1 Risorse economiche assegnate al Dipartimento per la ricerca .....	7
2.4.2 Modalità di gestione delle risorse economiche .....	7
2.4.3 Criteri di distribuzione dei fondi per la ricerca scientifica .....	7
2.4.4 Criteri per l'assegnazione di incentivi e premialità .....	9
3. Risultati delle attività di ricerca e di terza missione .....	9
3.1 Produzione scientifica .....	9
3.2 Mobilità internazionale .....	10
3.3 Progetti di ricerca da bando competitivo .....	10
3.3.1 Progetti presentati .....	10
3.3.2 Progetti finanziati .....	19
3.4 Convenzioni di ricerca .....	23
3.5 Accordi internazionali di ricerca .....	25
3.6 Attività di terza missione .....	27
3.6.1 Attività di valorizzazione della ricerca .....	27
3.6.1.1 Entrate finanziarie da "attività conto terzi" .....	27



3.6.2	Attività di produzione di beni pubblici .....	27
3.6.2.1	Gestione del patrimonio e delle attività culturali .....	27
3.6.2.2	Attività di formazione continua, apprendimento permanente e didattica aperta .....	28
3.6.2.2.1	Formazione continua.....	28
3.6.2.3	Attività di public engagement .....	29
4.	Riesame delle attività di ricerca e terza missione .....	33
R4.B.1	DEFINIZIONE DELLE LINEE STRATEGICHE DI DIPARTIMENTO .....	33
1-a	SINTESI DEI PRINCIPALI MUTAMENTI RILEVATI DALL'ULTIMO RIESAME.....	33
1-b	ANALISI DELLA SITUAZIONE SULLA BASE DEI DATI E DELLE INFORMAZIONI .....	33
1-c	OBIETTIVI E AZIONI DI MIGLIORAMENTO .....	34
R4.B.2	VALUTAZIONE DEI RISULTATI E INTERVENTI MIGLIORATIVI.....	35
2-a	SINTESI DEI PRINCIPALI MUTAMENTI RILEVATI DALL'ULTIMO RIESAME.....	35
2-b	ANALISI DELLA SITUAZIONE SULLA BASE DEI DATI E DELLE INFORMAZIONI .....	35
2-c	OBIETTIVI E AZIONI DI MIGLIORAMENTO .....	37
R4.B.3	DEFINIZIONE E PUBBLICIZZAZIONE DEI CRITERI DI DISTRIBUZIONE DELLE RISORSE .....	37
3-a	SINTESI DEI PRINCIPALI MUTAMENTI RILEVATI DALL'ULTIMO RIESAME.....	37
3-b	ANALISI DELLA SITUAZIONE SULLA BASE DEI DATI E DELLE INFORMAZIONI .....	37
3-c	OBIETTIVI E AZIONI DI MIGLIORAMENTO .....	38
R4.B.4	DOTAZIONE DI PERSONALE, STRUTTURE E SERVIZI DI SUPPORTO ALLA RICERCA .....	38
4-a	SINTESI DEI PRINCIPALI MUTAMENTI RILEVATI DALL'ULTIMO RIESAME.....	38
4-b	ANALISI DELLA SITUAZIONE SULLA BASE DEI DATI E DELLE INFORMAZIONI .....	38
4-c	OBIETTIVI E AZIONI DI MIGLIORAMENTO .....	38
5.	Linee strategiche e relativi obiettivi programmatici pluriennali di ricerca e di terza missione ....	38

## 1. Premessa

Con la presente relazione il Dipartimento di Scienze politiche, della comunicazione e delle relazioni internazionali intende descrivere le attività di ricerca scientifica e di terza missione svolte al proprio interno nell'anno 2022.

## 2. Risorse e gestione del Dipartimento

### 2.1 Settori di ricerca

Area CUN	Settore scientifico disciplinare	Descrizione
1	MAT/03	GEOMETRIA
9	ING-INF/05	SISTEMI DI ELABORAZIONE DELLE INFORMAZIONI (dal 2021)
10	L-FIL-LET/11	LETTERATURA ITALIANA CONTEMPORANEA
10	L-LIN/04	LINGUA E TRADUZIONE – LINGUA FRANCESE
10	L-LIN/12	LINGUA E TRADUZIONE – LINGUA INGLESE
11	M-FIL/03	FILOSOFIA MORALE
11	M-GGR/02	GEOGRAFIA ECONOMICO-POLITICA
11	M-PED/01	PEDAGOGIA GENERALE E SOCIALE
11	M-PSI/01	PSICOLOGIA GENERALE
11	M-STO/04	STORIA CONTEMPORANEA
12	IUS/01	DIRITTO PRIVATO
12	IUS/03	DIRITTO AGRARIO
12	IUS/04	DIRITTO COMMERCIALE
12	IUS/08	DIRITTO COSTITUZIONALE
12	IUS/09	ISTITUZIONI DI DIRITTO PUBBLICO
12	IUS/10	DIRITTO AMMINISTRATIVO
12	IUS/13	DIRITTO INTERNAZIONALE
12	IUS/21	DIRITTO PUBBLICO COMPARATO
13	SECS-P/01	ECONOMIA POLITICA
13	SECS-P/02	POLITICA ECONOMICA
13	SECS-P/04	STORIA DEL PENSIERO ECONOMICO
13	SECS-P/08	ECONOMIA E GESTIONE DELLE IMPRESE
13	SECS-S/01	STATISTICA
14	SPS/01	FILOSOFIA POLITICA
14	SPS/02	STORIA DELLE DOTTRINE POLITICHE
14	SPS/03	STORIA DELLE ISTITUZIONI POLITICHE
14	SPS/04	SCIENZA POLITICA
14	SPS/07	SOCIOLOGIA GENERALE
14	SPS/08	SOCIOLOGIA DEI PROCESSI CULTURALI E COMUNICATIVI
14	SPS/09	SOCIOLOGIA DEI PROCESSI ECONOMICI E DEL LAVORO
14	SPS/11	SOCIOLOGIA DEI FENOMENI POLITICI
14	SPS/12	SOCIOLOGIA GIURIDICA, DELLA DEVIANZA E MUTAMENTO SOCIALE
14	SPS/13	STORIA E ISTITUZIONI DELL'AFRICA

## 2.2 Sistema di gestione

### 2.2.1 Struttura organizzativa del Dipartimento

Come previsto dall'art. 27 dello Statuto di Ateneo, il Dipartimento si avvale dei seguenti organi:

- Il *Direttore*, Prof. Angelo Ventrone.  
Rappresenta il Dipartimento. È responsabile delle politiche di miglioramento continuo della qualità per quanto riguarda le attività di ricerca, terza missione e impatto sociale.
- Il *Consiglio di Dipartimento*.  
Promuove e sviluppa progetti di ricerca e attività formative comuni, propone la programmazione annuale e pluriennale relativa alla ricerca e alla didattica. Definisce le politiche per l'assicurazione della qualità della ricerca, approva la definizione dei criteri, delle modalità e della tempistica con i quali suddividere i fondi per la ricerca, promuove il riconoscimento del merito e della qualità mediante forme di valutazione e incentivazione, garantisce la conformità delle attività di terza missione ai principi di assicurazione della qualità.

Agli organi statutari si aggiunge il *Comitato per la Ricerca Dipartimentale* (CRD) che coadiuva il Direttore nella programmazione e nel coordinamento della ricerca scientifica, formula proposte al Consiglio in merito ai criteri per la distribuzione delle risorse per la ricerca, svolge attività di monitoraggio e di autovalutazione delle azioni previste per il raggiungimento degli obiettivi della ricerca, della terza missione e dell'impatto sociale.

### 2.2.2 Gruppi e centri di ricerca dipartimentali e interdipartimentali con sede nel Dipartimento

<b>Nome</b>	Laboratorio sulle politiche agricole, ambientali e alimentari "Ghino Valenti"
<b>Anno di costituzione</b>	2017
<b>N.ro persone del Dipartimento coinvolte</b>	11
<b>Linee di ricerca</b>	Studi giuridici, economici e storici relativi alle politiche agricole, ambientali e alimentari nella loro dimensione internazionale, europea, nazionale e regionale
<b>Obiettivi</b>	Promuovere attività di ricerca sulle tematiche del Centro tramite la collaborazione con istituzioni, enti e associazioni
<b>N.ro persone di altri dipartimenti</b>	15 DED; 3 GIURI; 1 DSU; 1 SFBCT
<b>N.ro persone di altre istituzioni coinvolte</b>	1



<b>Nome</b>	Centro interdipartimentale sull'Africa
<b>Anno di costituzione</b>	2013
<b>N.ro persone del Dipartimento coinvolte</b>	4
<b>Linee di ricerca</b>	Mobilità delle persone, delle idee e dei beni sia all'interno dell'Africa che dall'Africa verso il resto del mondo
<b>Obiettivi</b>	Promuovere attività di ricerca e formative su temi collegati all'Africa
<b>N.ro persone di altri dipartimenti</b>	1 DED; 2 GIURI; 9 DSU; 1 SFBCT
<b>N.ro persone di altre istituzioni coinvolte</b>	-

<b>Nome</b>	Osservatorio sulle migrazioni (IMAGO)
<b>Anno di costituzione</b>	2018
<b>N.ro persone del Dipartimento coinvolte</b>	15
<b>Linee di ricerca</b>	Temi collegati ai fenomeni migratori
<b>Obiettivi</b>	Promozione di attività di ricerca su temi collegati allo studio dei fenomeni migratori
<b>N.ro persone di altri dipartimenti</b>	-
<b>N.ro persone di altre istituzioni coinvolte</b>	-

<b>Nome</b>	Laboratorio di storia, economia e società dell'Europa mediterranea e orientale (LEMO)
<b>Anno di costituzione</b>	2017
<b>N.ro persone del Dipartimento coinvolte</b>	9
<b>Linee di ricerca</b>	Dinamiche sociali, politiche e istituzionali dei paesi dell'Europa mediterranea con particolare riferimento ai processi di crisi, affermazione e consolidamento dei sistemi di democrazia politica ed economica  Il Centro gestisce, garantendo l'apertura in consultazione a studenti e studiosi, il Centro di documentazione sui partiti politici nella Marche in età contemporanea (CPP) costituito dalla raccolta di materiale archivistico e documentario prodotto dalle forze politiche che hanno operato in Italia e nella regione Marche dal secondo dopoguerra ad oggi
<b>Obiettivi</b>	Promuovere attività di ricerca su temi collegati allo studio dell'Europa mediterranea e orientale nell'età contemporanea
<b>N.ro persone di altri dipartimenti</b>	-
<b>N.ro persone di altre istituzioni coinvolte</b>	-

<b>Nome</b>	Centro interdipartimentale di studi costituzionali
<b>Anno di costituzione</b>	2013
<b>N.ro persone del Dipartimento coinvolte</b>	5
<b>Linee di ricerca</b>	Tutela dei diritti e delle libertà fondamentali; assetto della forma di governo; sistema delle fonti normative; rapporti fra i livelli di governo; giurisprudenza della Corte costituzionale
<b>Obiettivi</b>	Promuovere attività di ricerca su temi collegati al costituzionalismo contemporaneo
<b>N.ro persone di altri dipartimenti</b>	3 DED; 3 GIURI; 1 SFBCT
<b>N.ro persone di altre istituzioni coinvolte</b>	-

<b>Nome</b>	Centro interdipartimentale di ricerca Italia-Argentina (CRIA)
<b>Anno di costituzione</b>	2019
<b>N.ro persone del Dipartimento coinvolte</b>	17
<b>Linee di ricerca</b>	Fenomeni migratori che hanno interessato Italia e Argentina
<b>Obiettivi</b>	Promuovere attività di ricerca sui rapporti Italia-Argentina
<b>N.ro persone di altri dipartimenti</b>	5 DED; 20 GIURI; 9 DSU; 5 SFBCT
<b>N.ro persone di altre istituzioni coinvolte</b>	-

### 2.2.3 Politica per l'assicurazione di qualità del Dipartimento

Il documento "[Attori e responsabilità nei processi di assicurazione della qualità: linee guida](#)", elaborato dal Presidio della Qualità di Ateneo, definisce le funzioni e le responsabilità degli attori del sistema di Assicurazione della Qualità (AQ). In particolare, sono attori del sistema di AQ della ricerca il *Comitato scientifico di Ateneo*, i *Direttori di Dipartimento*, i *Consigli di Dipartimento*, i *Delegati per la ricerca dipartimentali*, i *Comitati per la ricerca dipartimentali*.

Il Comitato per la Ricerca del Dipartimento è così composto:

- Prof. Angelo Ventrone, Direttore;
- Prof. Fabio Clementi, Delegato per la ricerca e rappresentante Area CUN 13;
- Prof. Emanuele Frontoni, Delegato per la ricerca e rappresentante Area CUN 9 e Area CUN 1;
- Prof. Andrea Prontera, Delegato per i rapporti internazionali e rappresentante Area CUN 14;
- Prof.ssa Benedetta Giovanola, Delegata per la terza e quarta missione e impatto sociale e rappresentante Area CUN 11;
- Prof. Andrea Raffaele Rondini, Rappresentante Area CUN 10;
- Prof.ssa Anna Ilaria Trapè, Rappresentante Area CUN 12;
- Dott.ssa Paola Bucceroni, Responsabile dell'ufficio ricerca e internazionalizzazione.

## 2.3 Risorse umane e infrastrutture

### 2.3.1 Personale in servizio presso il Dipartimento

Personale in servizio al 31 dicembre

Anno	Professori di I fascia	Professori di II fascia	Ricercatori tempo ind.	Ricercatori t.d. - A	Ricercatori t.d. - B	Totale personale docente	Dottorandi	Assegnisti di ricerca	Borsisti di ricerca	PTA	di cui ufficio ricerca
2022	9	20	6	3	3	41	27	6	1	20	3
2021	9	17	9	2	3	40	19	3	0	20	1
2000	6	19	12	2	2	41	23	4	0	20	2,5

## 2.4 Fondi di Dipartimento per attività di ricerca

### 2.4.1 Risorse economiche assegnate al Dipartimento per la ricerca

L'assegnazione del fondo di Ateneo per la ricerca viene effettuata sulla base della valutazione della ricerca scientifica condotta dai ricercatori in ruolo nell'Ateneo. Gli organi competenti stanziavano l'ammontare di risorse finanziarie da distribuire ai ricercatori (QV1) e quello da destinare ai dipartimenti (QV2). La QV1 è ripartita sulla base della valutazione, attuata per area CUN, dei prodotti della ricerca pubblicati dai ricercatori ed inseriti nel catalogo IRIS-UPad, ed inoltre sulla base della capacità di attrazione di fondi di ricerca attraverso la partecipazione a bandi competitivi o di finanziamenti di progetti di ricerca da parte di altri soggetti, e di partecipazione a rilevanti attività di terza missione.

La QV2 è distribuita ai dipartimenti tenendo conto degli esiti del risultato della QV1 dei ricercatori afferenti (per il 70%) e dell'applicazione dell'indicatori IRFD risultato dall'ultima VQR disponibile.

Negli ultimi tre anni sono state assegnate al Dipartimento le risorse sotto descritte:

Anno	QV1	QV2	Totale
2022	48.200,20	33.685,63	81.885,83
2021	27.186,16	18.052,49	45.238,64
2020	31.132,94	17.782,19	48.915,13

Il Dipartimento fa affidamento anche su fondi esterni per lo svolgimento delle attività di ricerca tramite progetti finanziati con fondi pubblici su bando competitivo, attraverso convenzioni con enti o imprese o contratti di ricerca.

### 2.4.2 Modalità di gestione delle risorse economiche

Le risorse QV2 sono state utilizzate per euro 15.000 per acquisto di fonti bibliotecarie, libri e abbonamenti a riviste.

Per la restante parte sono utilizzate, attraverso l'assegnazione di fondi a docenti e ricercatori che ne facciano richiesta, per il raggiungimento degli obiettivi strategici del dipartimento.

Inoltre, il dipartimento può utilizzare le risorse per il finanziamento o co-finanziamento di assegni di ricerca, in base a linee tematiche specificamente individuate dal Consiglio.

### 2.4.3 Criteri di distribuzione dei fondi per la ricerca scientifica

I fondi per la ricerca possono essere richiesti a sportello da docenti, ricercatori e assegnisti di ricerca del dipartimento al Comitato per la ricerca dipartimentale per attività che contribuiscano al raggiungimento degli obiettivi strategici.

Le richieste di assegnazione di risorse possono riguardare:

- *Servizio di proofreading*, per pubblicazione in riviste di classe A, Web of Science o Scopus, o monografie in collane e case editrici internazionali. Limite massimo: 350 euro per un articolo e 1.000 euro per una monografia.
- *Spese per pubblicazioni e iscrizione a conferenze*: costituisce limite massimo dei finanziamenti complessivamente concessi sotto questa voce l'ammontare della QV1 del richiedente per l'anno corrente, aumentata del 30%. Le tipologie di spesa possono rientrare tra:
  - *stampa di volume collettaneo*, solo se il richiedente è sia curatore del libro che autore di un contributo interno al volume. In caso di più coautori del dipartimento, viene considerata la quota parte;
  - *stampa di una monografia* per pubblicazioni in case editrici prestigiose. In caso di più coautori del dipartimento, viene considerata la quota parte;
  - *acquisto di copie monografiche post-pubblicazione* per pubblicazioni in case editrici prestigiose, solo se l'autore non abbia già beneficiato del contributo dipartimentale per la pubblicazione. In caso di più coautori del dipartimento, viene considerata la quota parte;
  - *fees per pubblicazione di articoli* in riviste indicizzate Web of Science o Scopus o in riviste di classe A. Per la pubblicazione in altre riviste scientifiche si pronuncia il Comitato per la ricerca dipartimentale caso per caso;
  - *acquisto di software per la ricerca* utile per la produzione di pubblicazioni in riviste di classe A, Web of Science, Scopus o altre sedi prestigiose;
  - *iscrizione a conferenze internazionali e nazionali in qualità di relatore* che possano contribuire a creare o consolidare reti di ricerca nazionali o internazionali.
- *Mobilità internazionale superiore ai 30 giorni* per attività che possano contribuire a creare o consolidare reti di ricerca nazionali o internazionali. Limite massimo 500 euro.
- *Partecipazione a eventi di brokeraggio* utili per la partecipazione a progetti di ricerca nazionali od europei. Nessun limite di spesa, il Comitato per la ricerca si pronuncia in merito. La spesa può essere autorizzata anche per il personale tecnico amministrativo.
- *Missioni per avvio di progetti* nazionali od europei ammessi a finanziamento, qualora il richiedente non sia ancora nella disponibilità dei fondi di progetto. Nessun limite di spesa, il Comitato per la ricerca si pronuncia in merito.
- *Altre richieste* rientranti negli obiettivi di ricerca dipartimentale. Il Comitato per la ricerca si pronuncia in merito.
- I ricercatori a tempo determinato che non abbiano già a disposizione fondi individuali per la ricerca possono richiedere risorse fino a 1.000 euro per attività connesse al proprio lavoro di ricerca.

#### 2.4.4 Criteri per l'assegnazione di incentivi e premialità

Il dipartimento assegna risorse a titolo di premialità per pubblicazione di articoli di particolare prestigio e in particolare per le pubblicazioni in riviste di classe A (100 euro), Scopus (100 euro) o Web of Science (200 euro). In caso di presenza di più condizioni di premialità per lo stesso articolo verrà assegnato il contributo più alto. È possibile richiedere un'integrazione per un importo massimo complessivo di 200 euro qualora la condizione che prevede il contributo maggiore venga riconosciuta successivamente alla prima richiesta.

### 3. Risultati delle attività di ricerca e di terza missione

#### 3.1 Produzione scientifica

##### Produzione scientifica - In valore assoluto

Anno	Libri	Contributi in rivista	Contributi in volume	Contributi in atto di convegno	Brevetti	Curatela	Altro	Totale
2022	7	77	34	15	1	2	0	136
2021	3	64	33	11	0	6	1	118
2020	5	55	43	6	0	3	0	112

Fonte: IRIS-UPad

##### Produzione scientifica - In rapporto al numero di docenti

Anno	Libri	Contributi in rivista	Contributi in volume	Contributi in atto di convegno	Brevetti	Curatela	Altro	Totale
2022	0,17	1,88	0,83	0,37	0,02	0,05	0,00	3,32
2021	0,08	1,60	0,83	0,28	0,00	0,15	0,03	2,95
2020	0,12	1,34	1,05	0,15	0,00	0,07	0,00	2,73

##### Articoli classe A, WoS, Scopus, docenti senza produzione scientifica - In valore assoluto, % coautore internazionale

Anno	Contributi in rivista di classe A	Pubblicazioni presenti in Web of Science e/o in Scopus	% pubblicazioni con coautore afferente a istituzione estera	Docenti e ricercatori senza produzione scientifica nell'anno	Docenti e ricercatori senza produzione scientifica negli ultimi tre anni
2022	39	45	13,2%	9	2
2021	22	49	11,0%	10	2
2020	28	30	13,4%	6	2

Fonte: IRIS-UPad

Articoli classe A, WoS, Scopus, coautore internazionale, docenti senza produzione scientifica - In rapporto al numero di docenti

Anno	Contributi in rivista di classe A	Pubblicazioni presenti in Web of Science e/o in Scopus	Pubblicazioni con coautore afferente a istituzione estera	Docenti e ricercatori senza produzione scientifica nell'anno	Docenti e ricercatori senza produzione scientifica negli ultimi tre anni
2022	0,95	1,10	0,44	0,22	0,05
2021	0,55	1,23	0,33	0,25	0,05
2020	0,68	0,73	0,37	0,15	0,05

### 3.2 Mobilità internazionale

Ricercatori affiliati a istituzioni straniere in visita al Dipartimento per almeno 30 giorni

Anno	Media giorni/persona	N.ro ricercatori in visita
2022	164	2
2021	0	0
2020	0	0

Paesi e Istituzioni di provenienza:

- Ucraina - T.Shevchenko Università di Kiev
- Ucraina - V.N. Karazin Kharkiv National University

Nel 2020 non sono state svolte mobilità internazionali a causa della pandemia da Covid-19.

Personale del Dipartimento in mobilità internazionale per almeno 30 giorni

Anno	giorni/persona	N.ro ricercatori in mobilità
2022	79	2
2021	30	1
2020	0	0

Paesi e Istituzioni di accoglienza:

- USA –Tufts University
- Spagna – Università autonoma di Barcellona

### 3.3 Progetti di ricerca da bando competitivo

#### 3.3.1 Progetti presentati

Anno	2022
Titolo	Legal Strategies for Actions and Interactions in the Sustainable Blue Economy
Linea di finanziamento	PRIN PNRR
Ente capofila	Università di Genova
Responsabile scientifico per UniMC	Laura Salvadego
Ruolo dell'Università di Macerata	Partner

<b>Anno</b>	2022
<b>Titolo</b>	Recasting the national interest in Europe. Institutions, politics and policies for the defense of critical infrastructures and supply chains
<b>Linea di finanziamento</b>	PRIN PNRR
<b>Ente capofila</b>	Università di Genova
<b>Responsabile scientifico per UniMC</b>	Andrea Prontera
<b>Ruolo dell'Università di Macerata</b>	Partner

<b>Anno</b>	2022
<b>Titolo</b>	TRACE - TRAjectories of canCEr: prevention and cure, work and family life of women aged under 50 with breast cancer
<b>Linea di finanziamento</b>	PRIN PNRR
<b>Ente capofila</b>	Università di Torino
<b>Responsabile scientifico per UniMC</b>	Valeria Quaglia
<b>Ruolo dell'Università di Macerata</b>	Partner

<b>Anno</b>	2022
<b>Titolo</b>	DRAW PNRR and Shock Impacts: a Disaggregated Regional Approach for a Well-being perspective
<b>Linea di finanziamento</b>	PRIN
<b>Ente capofila</b>	Università di Macerata
<b>Responsabile scientifico per UniMC</b>	Rosita Pretaroli
<b>Ruolo dell'Università di Macerata</b>	Coordinatore

<b>Anno</b>	2022
<b>Titolo</b>	Energy transition, interest groups, incumbent companies and alternative coalitions: navigating the Italian energy policy between the post-pandemic recovery plan and the Russian-Ukrainian war
<b>Linea di finanziamento</b>	PRIN
<b>Ente capofila</b>	Università di Macerata
<b>Responsabile scientifico per UniMC</b>	Andrea Prontera
<b>Ruolo dell'Università di Macerata</b>	Coordinatore

<b>Anno</b>	2022
<b>Titolo</b>	EXTRA EYE - Egocentric and eXocenTRic views for An object-level human bEhavior analYsis and undErstanding through tracking in complex spaces
<b>Linea di finanziamento</b>	PRIN
<b>Ente capofila</b>	Università di Macerata
<b>Responsabile scientifico per UniMC</b>	Marina Paolanti
<b>Ruolo dell'Università di Macerata</b>	Coordinatore

<b>Anno</b>	2022
<b>Titolo</b>	Loyalty and disloyalty to the Italian Republic. The difficult path towards the construction of a democratic citizenship
<b>Linea di finanziamento</b>	PRIN
<b>Ente capofila</b>	Università di Macerata
<b>Responsabile scientifico per UniMC</b>	Angelo Ventrone
<b>Ruolo dell'Università di Macerata</b>	Coordinatore

<b>Anno</b>	2022
<b>Titolo</b>	ADAPTA - Assessing and moDelling the trAde and environmental Policy impacT in Agriculture
<b>Linea di finanziamento</b>	PRIN
<b>Ente capofila</b>	Università di Milano
<b>Responsabile scientifico per UniMC</b>	Margherita Scoppola
<b>Ruolo dell'Università di Macerata</b>	Partner

<b>Anno</b>	2022
<b>Titolo</b>	COR4FLEX - COllaborative Robots for FLEXible object manipulation
<b>Linea di finanziamento</b>	PRIN
<b>Ente capofila</b>	Università di Padova
<b>Responsabile scientifico per UniMC</b>	Emanuele Frontoni
<b>Ruolo dell'Università di Macerata</b>	Partner

<b>Anno</b>	2022
<b>Titolo</b>	Customer delight: toward a new conceptualisation of the construct in technological environments powered by Artificial Intelligence
<b>Linea di finanziamento</b>	PRIN
<b>Ente capofila</b>	Università di Modena e Reggio Emilia
<b>Responsabile scientifico per UniMC</b>	Giacomo Gistri
<b>Ruolo dell'Università di Macerata</b>	Partner

<b>Anno</b>	2022
<b>Titolo</b>	The Ukrainian Refugee Crisis from an Interdisciplinary Approach: towards a new Model of Reception and Management of Migratory Flows
<b>Linea di finanziamento</b>	PRIN
<b>Ente capofila</b>	Università Cattolica del Sacro Cuore Brescia
<b>Responsabile scientifico per UniMC</b>	Laura Salvadego
<b>Ruolo dell'Università di Macerata</b>	Partner

<b>Anno</b>	2022
<b>Titolo</b>	ThAI-MIA -Trustworthy hybrid quantum-classical Artificial Intelligence for Medical Image Analysis
<b>Linea di finanziamento</b>	PRIN
<b>Ente capofila</b>	Università di Firenze
<b>Responsabile scientifico per UniMC</b>	Simona Tiribelli
<b>Ruolo dell'Università di Macerata</b>	Partner

<b>Anno</b>	2022
<b>Titolo</b>	CQ-DIMAS - Sustainable and Ethical Classical and Quantum Deep Learning for Preterm Infants Medical Screening
<b>Linea di finanziamento</b>	NextGenerationEU
<b>Ente capofila</b>	Università di Firenze
<b>Responsabile scientifico per UniMC</b>	Simona Tiribelli
<b>Ruolo dell'Università di Macerata</b>	Partner

<b>Anno</b>	2022
<b>Titolo</b>	E-GATE - becominG An online arT workEr
<b>Linea di finanziamento</b>	Erasmus Plus
<b>Ente capofila</b>	Università di Macerata
<b>Responsabile scientifico per UniMC</b>	Emanuele Frontoni
<b>Ruolo dell'Università di Macerata</b>	Coordinatore

<b>Anno</b>	2022
<b>Titolo</b>	EDIT: Ethics for inclusive DIgitAl Europe
<b>Linea di finanziamento</b>	Erasmus Plus
<b>Ente capofila</b>	Università di Macerata
<b>Responsabile scientifico per UniMC</b>	Benedetta Giovanola
<b>Ruolo dell'Università di Macerata</b>	Coordinatore

<b>Anno</b>	2022
<b>Titolo</b>	well-being
<b>Linea di finanziamento</b>	Erasmus Plus
<b>Ente capofila</b>	OIC Poland Foundation (PL)
<b>Responsabile scientifico per UniMC</b>	Marina Paolanti
<b>Ruolo dell'Università di Macerata</b>	Partner

<b>Anno</b>	2022
<b>Titolo</b>	Algoritmi di intelligenza artificiale per la gestione delle competenze
<b>Linea di finanziamento</b>	MiSE – Interventi per lo sviluppo delle tecnologie e delle applicazioni di IA, blockchain e IoT
<b>Ente capofila</b>	Amicucci Formazione srl
<b>Responsabile scientifico per UniMC</b>	Emanuele Frontoni
<b>Ruolo dell'Università di Macerata</b>	Partner

<b>Anno</b>	2022
<b>Titolo</b>	Deep Food Qualificator
<b>Linea di finanziamento</b>	MiSE – Interventi per lo sviluppo delle tecnologie e delle applicazioni di IA, blockchain e IoT
<b>Ente capofila</b>	KALPA srl
<b>Responsabile scientifico per UniMC</b>	Emanuele Frontoni
<b>Ruolo dell'Università di Macerata</b>	Partner

<b>Anno</b>	2022
<b>Titolo</b>	Artificial Intelligence and Big Data for Urban Parks & Natural Cultural Heritage (in P.R. China and Italy)
<b>Linea di finanziamento</b>	MAECI – Cooperazione Italia-Cina
<b>Ente capofila</b>	Università di Macerata
<b>Responsabile scientifico per UniMC</b>	Emanuele Frontoni
<b>Ruolo dell'Università di Macerata</b>	Coordinatore

<b>Anno</b>	2022
<b>Titolo</b>	DeGenVIS - Decostruire gli stereotipi della mascolinità egemonica: l'odio misogino e la violenza di genere dal web ai corpi
<b>Linea di finanziamento</b>	Presidenza Consiglio dei Ministri – Iniziative per la prevenzione della violenza contro le donne
<b>Ente capofila</b>	Università di Bari "Aldo Moro"
<b>Responsabile scientifico per UniMC</b>	Natascia Mattucci
<b>Ruolo dell'Università di Macerata</b>	Partner

<b>Anno</b>	2022
<b>Titolo</b>	I CARE: Inclusion, Confronto, Ascolto, Rispetto, Empowerment. Per prevenire la violenza maschile contro le donne
<b>Linea di finanziamento</b>	Presidenza Consiglio dei Ministri – Iniziative per la prevenzione della violenza contro le donne
<b>Ente capofila</b>	Osservatorio di Genere - Macerata
<b>Responsabile scientifico per UniMC</b>	Nataschia Mattucci
<b>Ruolo dell'Università di Macerata</b>	Partner

<b>Anno</b>	2022
<b>Titolo</b>	MSCA4UKRAINE: Artificial Intelligence Technologies in Computer Security Applications
<b>Linea di finanziamento</b>	Horizon Europe
<b>Ente capofila</b>	Università di Macerata
<b>Responsabile scientifico per UniMC</b>	Emanuele Frontoni
<b>Ruolo dell'Università di Macerata</b>	Coordinatore

<b>Anno</b>	2022
<b>Titolo</b>	FALCONS: Fast and Agile Locomotion Control via the Full Compliant Spine for Quadruped Robots
<b>Linea di finanziamento</b>	Horizon Europe
<b>Ente capofila</b>	Università Tecnica di Monaco (DE)
<b>Responsabile scientifico per UniMC</b>	Marina Paolanti
<b>Ruolo dell'Università di Macerata</b>	Partner

<b>Anno</b>	2022
<b>Titolo</b>	FLORENCE: Fight Cultural Property Crimes on Social Media
<b>Linea di finanziamento</b>	Horizon Europe
<b>Ente capofila</b>	The Cyprus Institute (CY)
<b>Responsabile scientifico per UniMC</b>	Marina Paolanti
<b>Ruolo dell'Università di Macerata</b>	Partner

<b>Anno</b>	2022
<b>Titolo</b>	SMARTER-ASD: A SMART crib embedded with AI algorithms for an early detection of Autism Spectrum Disorder in preterm infants
<b>Linea di finanziamento</b>	Horizon Europe
<b>Ente capofila</b>	Scuola Superiore di Studi Universitari Sant'Anna Pisa
<b>Responsabile scientifico per UniMC</b>	Emanuele Frontoni
<b>Ruolo dell'Università di Macerata</b>	Partner

<b>Anno</b>	2022
<b>Titolo</b>	S-EMEREC: EMEREC CHILDHOOD: youtubers, instagramer, influencer, multimedia platforms and school
<b>Linea di finanziamento</b>	Citizens, Equality, Rights and Values programme
<b>Ente capofila</b>	Università complutense di Madrid
<b>Responsabile scientifico per UniMC</b>	Stefano Spalletti
<b>Ruolo dell'Università di Macerata</b>	Partner

<b>Anno</b>	2022
<b>Titolo</b>	TRANSICOM: Guidelines and Resources to promote Transnational Migrants and Hosts Communication
<b>Linea di finanziamento</b>	Citizens, Equality, Rights and Values programme
<b>Ente capofila</b>	Università di Saragozza
<b>Responsabile scientifico per UniMC</b>	Stefano Spalletti
<b>Ruolo dell'Università di Macerata</b>	Partner

<b>Anno</b>	2022
<b>Titolo</b>	SERE - Self-Evolving Real Environments
<b>Linea di finanziamento</b>	FISA
<b>Ente capofila</b>	Università di Macerata
<b>Responsabile scientifico per UniMC</b>	Marina Paolanti
<b>Ruolo dell'Università di Macerata</b>	Coordinatore

<b>Anno</b>	2022
<b>Titolo</b>	HOBNOB - Opportunità per socializzare, aggregare, formare la nuova comunità educante
<b>Linea di finanziamento</b>	Fondo per il contrasto della povertà educativa minorile
<b>Ente capofila</b>	WEGA - Impresa Sociale
<b>Responsabile scientifico per UniMC</b>	Emanuele Frontoni
<b>Ruolo dell'Università di Macerata</b>	Partner

<b>Anno</b>	2022
<b>Titolo</b>	SO.MI.C.I.S. - Sostegno ai migranti per la costituzione di imprese sociali
<b>Linea di finanziamento</b>	FAMI
<b>Ente capofila</b>	Prefettura di Fermo
<b>Responsabile scientifico per UniMC</b>	Emmanuele Pavolini
<b>Ruolo dell'Università di Macerata</b>	Partner

<b>Anno</b>	2022
<b>Titolo</b>	Il Borgo Etico per la cura delle persone e della terra
<b>Linea di finanziamento</b>	PNRR Cultura - Progetti di rigenerazione culturale e sociale dei piccoli borghi storici
<b>Ente capofila</b>	Comune di Castelplanio
<b>Responsabile scientifico per UniMC</b>	Benedetta Giovanola
<b>Ruolo dell'Università di Macerata</b>	Partner

<b>Anno</b>	2021
<b>Titolo</b>	ArCHAI: boosting Art and Cultural Heritage with Artificial Intelligence
<b>Linea di finanziamento</b>	Horizon Europe
<b>Ente capofila</b>	Università di Macerata
<b>Responsabile scientifico per UniMC</b>	Emmanuele Pavolini
<b>Ruolo dell'Università di Macerata</b>	Coordinatore

<b>Anno</b>	2021
<b>Titolo</b>	HEALTHCOM: Digital media and health communication through the example of the diabetic target group – comparative analysis on the Italian and Polish perspectives
<b>Linea di finanziamento</b>	Horizon Europe
<b>Ente capofila</b>	Università di Macerata
<b>Responsabile scientifico per UniMC</b>	Alessia Bertolazzi
<b>Ruolo dell'Università di Macerata</b>	Coordinatore

<b>Anno</b>	2021
<b>Titolo</b>	Active or Passive? Social condition of citizens during the Covid 19 pandemic
<b>Linea di finanziamento</b>	Urgency Grants Programme – Polonia
<b>Ente capofila</b>	Maria Curie-Sklodowska University in Lublin - Lublin (PL)
<b>Responsabile scientifico per UniMC</b>	Ernesto Tavoletti
<b>Ruolo dell'Università di Macerata</b>	Partner

<b>Anno</b>	2021
<b>Titolo</b>	Doctor-patient communication in oncological settings. From face-to-face interactions to the development of artificial intelligence-based support systems
<b>Linea di finanziamento</b>	FIS
<b>Ente capofila</b>	Università di Macerata
<b>Responsabile scientifico per UniMC</b>	Ramona Bongelli
<b>Ruolo dell'Università di Macerata</b>	Coordinatore

<b>Anno</b>	2021
<b>Titolo</b>	Green Path
<b>Linea di finanziamento</b>	FIS
<b>Ente capofila</b>	Università di Macerata
<b>Responsabile scientifico per UniMC</b>	Marina Paolanti
<b>Ruolo dell'Università di Macerata</b>	Coordinatore

<b>Anno</b>	2021
<b>Titolo</b>	Improving effective communication between patients and doctors in oncological setting
<b>Linea di finanziamento</b>	PRIN
<b>Ente capofila</b>	Università di Macerata
<b>Responsabile scientifico per UniMC</b>	Ramona Bongelli
<b>Ruolo dell'Università di Macerata</b>	Coordinatore

<b>Anno</b>	2021
<b>Titolo</b>	Climate, financial and business fluctuations interdependence: A journey down a green road
<b>Linea di finanziamento</b>	PRIN
<b>Ente capofila</b>	Università di Bari "Aldo Moro"
<b>Responsabile scientifico per UniMC</b>	Fabio Clementi
<b>Ruolo dell'Università di Macerata</b>	Partner

<b>Anno</b>	2021
<b>Titolo</b>	MedEU – the median European public sphere and crisis: actors, cultures and communication flows
<b>Linea di finanziamento</b>	PRIN
<b>Ente capofila</b>	Università di Modena e Reggio Emilia
<b>Responsabile scientifico per UniMC</b>	Lucia D'Ambrosi
<b>Ruolo dell'Università di Macerata</b>	Partner

<b>Anno</b>	2021
<b>Titolo</b>	The 'Smart' State: governing and planning public investment in the economy to achieve environmental sustainability, social responsibility and innovation goals. The leverage of state-owned companies and the impact on financial market regulation
<b>Linea di finanziamento</b>	PRIN
<b>Ente capofila</b>	Università di Bologna
<b>Responsabile scientifico per UniMC</b>	Elisa Scotti
<b>Ruolo dell'Università di Macerata</b>	Partner

<b>Anno</b>	2021
<b>Titolo</b>	The future behind. Manufacturing companies and regional systems of digitization: the Italian case
<b>Linea di finanziamento</b>	PRIN
<b>Ente capofila</b>	Università di Torino
<b>Responsabile scientifico per UniMC</b>	Emmanuele Pavolini
<b>Ruolo dell'Università di Macerata</b>	Partner

<b>Anno</b>	2021
<b>Titolo</b>	Toward a conceptualisation of customer delight in new technological environments powered by artificial intelligence
<b>Linea di finanziamento</b>	PRIN
<b>Ente capofila</b>	Università di Modena e Reggio Emilia
<b>Responsabile scientifico per UniMC</b>	Giacomo Gistri
<b>Ruolo dell'Università di Macerata</b>	Partner

<b>Anno</b>	2021
<b>Titolo</b>	WhatsEP: What is Educational Poverty? Definition, measurement and mapping
<b>Linea di finanziamento</b>	PRIN
<b>Ente capofila</b>	Università di Pisa
<b>Responsabile scientifico per UniMC</b>	Vincenzo Mauro
<b>Ruolo dell'Università di Macerata</b>	Partner

<b>Anno</b>	2021
<b>Titolo</b>	Digitalizzazione del patrimonio archivistico e dei manifesti politici del Centro di documentazione sui partiti politici nelle Marche in età contemporanea
<b>Linea di finanziamento</b>	Bando MiC per interventi su archivi dei movimenti politici e degli organismi di rappresentanza dei lavoratori o di loro esponenti
<b>Ente capofila</b>	Università di Macerata
<b>Responsabile scientifico per UniMC</b>	Angelo Ventrone
<b>Ruolo dell'Università di Macerata</b>	Coordinatore

<b>Anno</b>	2020
<b>Titolo</b>	Challenge 2.0
<b>Linea di finanziamento</b>	FAMI
<b>Ente capofila</b>	Prefettura di Macerata
<b>Responsabile scientifico per UniMC</b>	Emmanuele Pavolini
<b>Ruolo dell'Università di Macerata</b>	Partner

<b>Anno</b>	2020
<b>Titolo</b>	C'era una volta ...
<b>Linea di finanziamento</b>	Fondo per il contrasto della povertà educativa minorile
<b>Ente capofila</b>	Labirinto Cooperativa Sociale
<b>Responsabile scientifico per UniMC</b>	Emmanuele Pavolini
<b>Ruolo dell'Università di Macerata</b>	Partner

<b>Anno</b>	2020
<b>Titolo</b>	CRISISPREPARDNESS - Studio per l'elaborazione di un modello normativo ed organizzativo per la prevenzione e la gestione delle crisi sanitarie e non
<b>Linea di finanziamento</b>	FISR
<b>Ente capofila</b>	Università di Urbino "Carlo Bo"
<b>Responsabile scientifico per UniMC</b>	Elisa Scotti
<b>Ruolo dell'Università di Macerata</b>	Partner

<b>Anno</b>	2020
<b>Titolo</b>	DERiHE: Digital Education Readiness in Higher Education
<b>Linea di finanziamento</b>	Erasmus Plus
<b>Ente capofila</b>	European Association of Erasmus Coordinators (PL)
<b>Responsabile scientifico per UniMC</b>	Ernesto Tavoletti
<b>Ruolo dell'Università di Macerata</b>	Partner

<b>Anno</b>	2020
<b>Titolo</b>	DIGUIDE: Guide For Educators to teach and collaborate in Digital Environment
<b>Linea di finanziamento</b>	Erasmus Plus
<b>Ente capofila</b>	Università di Ljubljana (SI)
<b>Responsabile scientifico per UniMC</b>	Ernesto Tavoletti
<b>Ruolo dell'Università di Macerata</b>	Partner

<b>Anno</b>	2020
<b>Titolo</b>	TRAINEE FOR INDUSTRY 4.0 PLUS - mobility foR mArche regioN vEt IEarners for INDUSTRY 4.0 Plus
<b>Linea di finanziamento</b>	Erasmus Plus
<b>Ente capofila</b>	Istituto di Istruzione Superiore "Fermi-Sacconi-Ceci"
<b>Responsabile scientifico per UniMC</b>	Enzo Valentini
<b>Ruolo dell'Università di Macerata</b>	Altro

<b>Anno</b>	2020
<b>Titolo</b>	Etica e nuove tecnologie per la prevenzione e il contenimento dell'emergenza epidemiologica dal Covid-19 nella Regione Marche
<b>Linea di finanziamento</b>	POR Marche FSE 2014-2020
<b>Ente capofila</b>	Università di Macerata
<b>Responsabile scientifico per UniMC</b>	Benedetta Giovanola
<b>Ruolo dell'Università di Macerata</b>	Coordinatore

<b>Anno</b>	2020
<b>Titolo</b>	IDEM: Interculturality through Digital Educational Media
<b>Linea di finanziamento</b>	Horizon 2020
<b>Ente capofila</b>	Università di Saragozza
<b>Responsabile scientifico per UniMC</b>	Stefano Spalletti
<b>Ruolo dell'Università di Macerata</b>	Partner

Anno	2020
Titolo	STRADA: Sustainable Trade & Development in Agriculture
Linea di finanziamento	Horizon Europe
Ente capofila	Institut National de Recherche pour l'Agriculture, l'Alimentation et l'Environnement (FR)
Responsabile scientifico per UniMC	Margherita Scoppola
Ruolo dell'Università di Macerata	Partner

Anno	2020
Titolo	Innova per l'Italia - monitoraggio SARS-CoV-2
Linea di finanziamento	Innova per l'Italia
Ente capofila	Università di Roma "La Sapienza"
Responsabile scientifico per UniMC	Elisa Scotti
Ruolo dell'Università di Macerata	Partner associato

Anno	2020
Titolo	Turisti per caso, cittadini per scelta
Linea di finanziamento	Monitor440
Ente capofila	Istituto d'Istruzione Superiore "Albert Einstein - Antonio Nebbia" – Loreto
Responsabile scientifico per UniMC	Nataschia Mattucci
Ruolo dell'Università di Macerata	Partner

Fonte: Banca dati ARIA (Archivio della Ricerca e Internazionalizzazione di Ateneo)

### 3.3.2 Progetti finanziati

Anno di finanziamento	2022
Anno di presentazione	2022
Titolo	EDIT: Ethics for inclusive DigiTal Europe
Linea di finanziamento	Erasmus Plus 2021-2027 – Jean Monnet Actions
Ente capofila	Università di Macerata
Ruolo dell'Università di Macerata	Coordinatore
Responsabile scientifico per UniMC	Benedetta Giovanola
Budget complessivo	50.000,00
Budget UniMC	50.000,00
Durata	36 mesi
Partenariato	-
N.ro docenti Dip. coinvolti nel progetto	4

Anno di finanziamento	2022
Anno di presentazione	2022
Titolo	SO.MI.C.I.S. - Sostegno ai migranti per la costituzione di imprese sociali
Linea di finanziamento	FAMI 2014-2020
Ente capofila	Prefettura di Fermo
Ruolo dell'Università di Macerata	Partner

<b>Responsabile scientifico per UniMC</b>	Emmanuele Pavolini
<b>Budget complessivo</b>	172.057,05
<b>Budget UniMC</b>	54.311,59
<b>Durata</b>	10 mesi
<b>Partenariato</b>	Ambito Territoriale Sociale XIX del Comune di Fermo, Ente Nazionale per il Microcredito di Roma, Camera di Commercio delle Marche
<b>N.ro docenti Dip. coinvolti nel progetto</b>	3

<b>Anno di finanziamento</b>	2022
<b>Anno di presentazione</b>	2021
<b>Titolo</b>	The future behind. Manufacturing companies and regional systems of digitization: the Italian case
<b>Linea di finanziamento</b>	PRIN 2020
<b>Ente capofila</b>	Università di Torino
<b>Ruolo dell'Università di Macerata</b>	Partner
<b>Responsabile scientifico per UniMC</b>	Emmanuele Pavolini
<b>Budget complessivo</b>	756.735,00
<b>Budget UniMC</b>	139.023,00
<b>Durata</b>	36 mesi
<b>Partenariato</b>	Università di Firenze, Università di Milano Bicocca, Università di Napoli Federico II
<b>N.ro docenti Dip. coinvolti nel progetto</b>	2

<b>Anno di finanziamento</b>	2022
<b>Anno di presentazione</b>	2020
<b>Titolo</b>	C'era una volta ...
<b>Linea di finanziamento</b>	Fondo per il contrasto della povertà educativa minorile
<b>Ente capofila</b>	Labirinto Cooperativa Sociale
<b>Ruolo dell'Università di Macerata</b>	Partner
<b>Responsabile scientifico per UniMC</b>	Emmanuele Pavolini
<b>Budget complessivo</b>	1.000.205,60
<b>Budget UniMC</b>	31.939,25
<b>Durata</b>	37 mesi
<b>Partenariato</b>	Comune di Macerata, Nuova Ricerca Agenzia RES s.c.ar.l., Polo 9 Soc. coop., Cooperativa Sociale COOSS Marche onlus scpa, Cooperativa Sociale P.A.GE.F.HA. onlus, Associazione Culturale maceratese "Les Friches"
<b>N.ro docenti Dip. coinvolti nel progetto</b>	1

<b>Anno di finanziamento</b>	2021
<b>Anno di presentazione</b>	2021
<b>Titolo</b>	Digitalizzazione del patrimonio archivistico e dei manifesti politici del Centro di documentazione sui partiti politici nelle Marche in età contemporanea

<b>Linea di finanziamento</b>	Bando MiC per interventi su archivi dei movimenti politici e degli organismi di rappresentanza dei lavoratori o di loro esponenti
<b>Ente capofila</b>	Università di Macerata
<b>Ruolo dell'Università di Macerata</b>	Coordinatore
<b>Responsabile scientifico per UniMC</b>	Angelo Ventrone
<b>Budget complessivo</b>	60.400,00
<b>Budget UniMC</b>	60.400,00
<b>Durata</b>	5 mesi
<b>Partenariato</b>	-
<b>N.ro docenti Dip. coinvolti nel progetto</b>	1

<b>Anno di finanziamento</b>	2020
<b>Anno di presentazione</b>	2020
<b>Titolo</b>	Challenge 2.0
<b>Linea di finanziamento</b>	FAMI
<b>Ente capofila</b>	Prefettura di Macerata
<b>Ruolo dell'Università di Macerata</b>	Partner
<b>Responsabile scientifico per UniMC</b>	Emmanuele Pavolini
<b>Budget complessivo</b>	689.179,36
<b>Budget UniMC</b>	75.000,00
<b>Durata</b>	13 mesi
<b>Partenariato</b>	Università di Camerino, Comune di Porto Recanati, Associazione On the Road onlus
<b>N.ro docenti Dip. coinvolti nel progetto</b>	3

<b>Anno di finanziamento</b>	2020
<b>Anno di presentazione</b>	2020
<b>Titolo</b>	Etica e nuove tecnologie per la prevenzione e il contenimento dell'emergenza epidemiologica dal Covid-19 nella Regione Marche
<b>Linea di finanziamento</b>	POR Marche FSE 2014-2020
<b>Ente capofila</b>	Università di Macerata
<b>Ruolo dell'Università di Macerata</b>	Coordinatore
<b>Responsabile scientifico per UniMC</b>	Benedetta Giovanola
<b>Budget complessivo</b>	50.000,00
<b>Budget UniMC</b>	50.000,00
<b>Durata</b>	24 mesi
<b>Partenariato</b>	-
<b>N.ro docenti Dip. coinvolti nel progetto</b>	2

<b>Anno di finanziamento</b>	2020
<b>Anno di presentazione</b>	2020
<b>Titolo</b>	TRAINEE FOR INDUSTRY 4.0 PLUS - mobility for mArche regioN vEt IEarners for INDUSTRY 4.0 Plus

<b>Linea di finanziamento</b>	Erasmus Plus 2014-2020
<b>Ente capofila</b>	Istituto di Istruzione Superiore "Fermi-Sacconi-Ceci" – Ascoli Piceno
<b>Ruolo dell'Università di Macerata</b>	Altro
<b>Responsabile scientifico per UniMC</b>	Enzo Valentini
<b>Budget complessivo</b>	-
<b>Budget UniMC</b>	-
<b>Durata</b>	24 mesi
<b>Partenariato</b>	Istituti scolastici, Regione Marche, Eurocentro srl, altri
<b>N.ro docenti Dip. coinvolti nel progetto</b>	1

<b>Anno di finanziamento</b>	2020
<b>Anno di presentazione</b>	2019
<b>Titolo</b>	SOWELL - Social dialogue in welfare services
<b>Linea di finanziamento</b>	DG Employment prerogatives and specific competences
<b>Ente capofila</b>	Università di Milano
<b>Ruolo dell'Università di Macerata</b>	Partner associato
<b>Responsabile scientifico per UniMC</b>	Emmanuele Pavolini
<b>Budget complessivo</b>	-
<b>Budget UniMC</b>	-
<b>Durata</b>	-
<b>Partenariato</b>	-
<b>N.ro docenti Dip. coinvolti nel progetto</b>	1

<b>Anno di finanziamento</b>	2020
<b>Anno di presentazione</b>	2019
<b>Titolo</b>	REINITIALISE - pREserving fuNdamental rIghTs In the use of digitAl technoLogies for e-health ServicEs
<b>Linea di finanziamento</b>	Horizon 2020
<b>Ente capofila</b>	Maria Curie-Sklodowska University di Lublino (PL)
<b>Ruolo dell'Università di Macerata</b>	Partner
<b>Responsabile scientifico per UniMC</b>	Benedetta Giovanola
<b>Budget complessivo</b>	898.712,50
<b>Budget UniMC</b>	236.470,00
<b>Durata</b>	36 mesi
<b>Partenariato</b>	Università cattolica di Lovanio (BE), Eurocentro srl
<b>N.ro docenti Dip. coinvolti nel progetto</b>	5

Fonte: Banca dati ARIA (Archivio della Ricerca e Internazionalizzazione di Ateneo)

### 3.4 Convenzioni di ricerca

<b>Anno</b>	2022
<b>Titolo</b>	Accordo di collaborazione scientifica
<b>Contraente</b>	Grottini Lab S.r.l.
<b>Finalità</b>	Realizzazione di un programma di ricerca sul tema "Etica e soluzioni digitali sostenibili per la salute dei soggetti fragili"
<b>Data inizio</b>	5/8/2022
<b>Durata</b>	3 anni
<b>Budget</b>	20.399,00

<b>Anno</b>	2022
<b>Titolo</b>	Convenzione di collaborazione scientifica
<b>Contraente</b>	Università di Pisa – Dipartimento di Scienze agrarie, alimentari e agro-ambientali
<b>Finalità</b>	Sviluppo di attività di ricerca e di studio sulle tematiche della sostenibilità delle aree rurali
<b>Data inizio</b>	24/6/2022
<b>Durata</b>	3 anni
<b>Budget</b>	-

<b>Anno</b>	2022
<b>Titolo</b>	Convenzione per attività di studio ed analisi sulla violenza di genere nelle Marche
<b>Contraente</b>	Regione Marche, Università di Urbino
<b>Finalità</b>	Implementare la qualità della lettura dei dati relativi al fenomeno della violenza di genere nelle Marche
<b>Data inizio</b>	28/10/2022
<b>Durata</b>	14 mesi
<b>Budget</b>	5.000,00

<b>Anno</b>	2022
<b>Titolo</b>	Accordo di collaborazione scientifica
<b>Contraente</b>	Almawave S.p.A.
<b>Finalità</b>	Attività di ricerca nell'ambito dell'analisi delle interazioni medico-paziente
<b>Data inizio</b>	23/6/2022
<b>Durata</b>	2 anni
<b>Budget</b>	-

<b>Anno</b>	2022
<b>Titolo</b>	Contratto di ricerca
<b>Contraente</b>	Clementoni S.p.A.
<b>Finalità</b>	Analisi delle politiche di innovazione aziendale e realizzazione di un programma di ricerca connesso ai trend individuati dall'area innovazione dell'azienda
<b>Data inizio</b>	28/12/2022
<b>Durata</b>	6 mesi
<b>Budget</b>	15.000,00



<b>Anno</b>	2022
<b>Titolo</b>	Contratto di ricerca
<b>Contraente</b>	ATS ReLab S.r.l.
<b>Finalità</b>	Supporto all'implementazione delle azioni per l'analisi e prototipazione di sistemi basati su IA per l'object detection e il labelling automatico di immagini
<b>Data inizio</b>	11/4/2022
<b>Durata</b>	12 mesi
<b>Budget</b>	20.000,00

<b>Anno</b>	2022
<b>Titolo</b>	Contratto di ricerca
<b>Contraente</b>	Andreani Tributi S.r.l.
<b>Finalità</b>	Prototipazione di sistemi di analisi, basati su IA, di dati multimediali e geografici con particolare riferimento all'analisi del territorio per una conoscenza mirata alla gestione dei tributi
<b>Data inizio</b>	24/6/2022
<b>Durata</b>	2 mesi
<b>Budget</b>	41.000,00

<b>Anno</b>	2022
<b>Titolo</b>	Contratto di ricerca
<b>Contraente</b>	Gate Away S.r.l.
<b>Finalità</b>	Supporto all'implementazione delle azioni per l'analisi e prototipazione di sistemi basati su IA per l'object detection e il labelling automatico di immagini nel settore immobiliare
<b>Data inizio</b>	3/5/2022
<b>Durata</b>	12 mesi
<b>Budget</b>	20.000,00

<b>Anno</b>	2022
<b>Titolo</b>	Contratto di ricerca
<b>Contraente</b>	Strumedical S.r.l.
<b>Finalità</b>	Supporto all'implementazione delle azioni per l'analisi e prototipazione di sistemi basati su IA
<b>Data inizio</b>	29/3/2022
<b>Durata</b>	12 mesi
<b>Budget</b>	50.000,00

<b>Anno</b>	2022
<b>Titolo</b>	Contratto di ricerca
<b>Contraente</b>	Transfer Trade S.r.l.
<b>Finalità</b>	Supporto per l'analisi delle attività di ricerca e sviluppo dell'azienda, dei processi interni ed esterni all'interno degli scenari di Industry 4.0, lo sviluppo e validazione di soluzioni innovative
<b>Data inizio</b>	1/6/2022
<b>Durata</b>	7 mesi
<b>Budget</b>	12.000,00

<b>Anno</b>	2021
<b>Titolo</b>	Accordo quadro di collaborazione scientifica
<b>Contraente</b>	Università di Milano Bicocca – Ente INVALSI
<b>Finalità</b>	Analisi dei meccanismi di riproduzione delle disuguaglianze formative e formulazione di indicazioni di policy per contrastarle
<b>Data inizio</b>	4/5/2021
<b>Durata</b>	24 mesi
<b>Budget</b>	-

<b>Anno</b>	2020
<b>Titolo</b>	Accordo quadro finalizzato ad attivare un rapporto di collaborazione diretto alla promozione e allo sviluppo di attività di ricerca e formative orientate al lavoro
<b>Contraente</b>	In-Form S.r.l.
<b>Finalità</b>	Attività di ricerca e formative relative alla formazione professionale, al reclutamento e alla selezione delle risorse umane, alla formazione continua e alle politiche attive del lavoro
<b>Data inizio</b>	16/7/2020
<b>Durata</b>	5 anni
<b>Budget</b>	-

<b>Anno</b>	2020
<b>Titolo</b>	Accordo di collaborazione scientifica
<b>Contraente</b>	Associazione interprofessionale degli ambiti sociali delle Marche
<b>Finalità</b>	Collaborazione su formazione, ricerca e diffusione di buone prassi
<b>Data inizio</b>	14/7/2020
<b>Durata</b>	5 anni
<b>Budget</b>	-

<b>Anno</b>	2020
<b>Titolo</b>	Interventi che favoriscono la programmazione e la crescita del sistema servizi sociali
<b>Contraente</b>	Ambito territoriale sociale 1 (capofila Comune di Pesaro), Università di Urbino, Università Politecnica delle Marche
<b>Finalità</b>	Riavvio dei piani zona nella regione Marche
<b>Data inizio</b>	19/6/2020
<b>Durata</b>	6 mesi
<b>Budget</b>	10.000,00

Fonte: Banca dati ARIA (Archivio della Ricerca e Internazionalizzazione di Ateneo) e archivio di dipartimento

### 3.5 Accordi internazionali di ricerca

<b>Anno</b>	2022
<b>Istituzione partner</b>	San Ignacio University – SIU (USA)
<b>Finalità</b>	Cooperazione scientifica internazionale e mobilità di docenti, studenti, dottorandi e staff
<b>Data inizio</b>	27/10/2022
<b>Durata</b>	5 anni

<b>Anno</b>	2022
<b>Istituzione partner</b>	University of Saint Joseph (MACAO)
<b>Finalità</b>	Cooperazione scientifica internazionale e mobilità di docenti, studenti, dottorandi e staff
<b>Data inizio</b>	15/12/2022
<b>Durata</b>	5 anni

<b>Anno</b>	2022
<b>Istituzione partner</b>	Kyoto University of Advanced Science
<b>Finalità</b>	Cooperazione scientifica internazionale e mobilità di docenti, studenti, dottorandi e staff
<b>Data inizio</b>	27/10/2022
<b>Durata</b>	5 anni

<b>Anno</b>	2022
<b>Istituzione partner</b>	V.N. Karazin Kharkiv National University (Ucraina)
<b>Finalità</b>	Cooperazione scientifica internazionale e mobilità di docenti, studenti, dottorandi e staff. Ricerca internazionale attraverso lo sviluppo di algoritmi di IA, ML e DL per la soluzione di problematiche connesse alla crittografia simmetrica, ai crittosistemi biometrici e alla steganografia
<b>Data inizio</b>	18/5/2022
<b>Durata</b>	5 anni

<b>Anno</b>	2022
<b>Istituzione partner</b>	Taras Shevchenko University of Kyiv (Ucraina)
<b>Finalità</b>	Cooperazione scientifica internazionale e mobilità di docenti, studenti, dottorandi e staff
<b>Data inizio</b>	23/2/2022
<b>Durata</b>	5 anni

<b>Anno</b>	2021
<b>Istituzione partner</b>	Southern Federal University (Russia)
<b>Finalità</b>	Cooperazione scientifica internazionale e mobilità di docenti, studenti, dottorandi e staff
<b>Data inizio</b>	23/4/2021
<b>Durata</b>	5 anni

<b>Anno</b>	2020
<b>Istituzione partner</b>	Shanghai University of International Business and Economics
<b>Finalità</b>	Cooperazione scientifica internazionale e mobilità di docenti, studenti, dottorandi e staff
<b>Data inizio</b>	28/7/2020
<b>Durata</b>	5 anni

Fonte: Banca dati ARIA (Archivio della Ricerca e Internazionalizzazione di Ateneo) e archivio di dipartimento

### 3.6 Attività di terza missione

#### 3.6.1 Attività di valorizzazione della ricerca

##### 3.6.1.1 Entrate finanziarie da “attività conto terzi”

Per “attività conto terzi” si intendono i contratti e le convenzioni di ricerca con enti esterni, pubblici o privati, non rientranti tra le entrate derivanti da progetti competitivi.

Anno	Tipologia entrata	Ammontare finanziamento
2022	Attività commerciale	158.000,00
	Attività convenzionate	25.399,00
	Trasferimenti da altri soggetti	0
2021	Attività commerciale	0
	Attività convenzionate	0
	Trasferimenti da altri soggetti	900,00
2020	Attività commerciale	0
	Attività convenzionate	10.000,00
	Trasferimenti da altri soggetti	200,00

#### 3.6.2 Attività di produzione di beni pubblici

##### 3.6.2.1 Gestione del patrimonio e delle attività culturali

Si descrivono le attività culturali e di valorizzazione del patrimonio storico-artistico aperte al pubblico.

##### Archivi storici

<b>Anno</b>	2003
<b>Denominazione</b>	Centro di documentazione sui partiti e movimenti politici
<b>Descrizione</b>	Il Centro ha lo scopo di promuovere e coordinare la raccolta del materiale archivistico e documentario prodotto da partiti e movimenti politici attivi dal secondo dopoguerra ad oggi. Il Centro comprende un archivio e una biblioteca specializzata, ricca di rari documenti, opuscoli, riviste e materiale grigio relativi in particolare ai movimenti politici italiani di estrema destra e di estrema sinistra, e alle forme della violenza politica. Il Centro è riconosciuto dal Ministero dei Beni culturali
<b>Accessibile al pubblico (Si/No)</b>	Si
<b>Budget nell'anno</b>	-
<b>Importo finanziamenti esterni</b>	Il Centro si arricchisce con donazioni da parte di associazioni e privati

### 3.6.2.2 Attività di formazione continua, apprendimento permanente e didattica aperta

#### 3.6.2.2.1 Formazione continua

<b>Anno</b>	2022
<b>Titolo corso erogato</b>	Genere, politica e istituzioni
<b>a pagamento (Si / No)</b>	No
<b>N.ro di CFP/CFU erogati</b>	12
<b>N.ro di ore di didattica assistita erogate</b>	60
<b>N.ro di partecipanti</b>	57
<b>N.ro docenti coinvolti</b>	12
<b>Introiti</b>	-
<b>Di cui provenienti da finanziamenti pubblici</b>	-

<b>Anno</b>	2021
<b>Titolo corso erogato</b>	Genere, politica e istituzioni
<b>a pagamento (Si / No)</b>	No
<b>N.ro di CFP/CFU erogati</b>	10
<b>N.ro di ore di didattica assistita erogate</b>	60
<b>N.ro di partecipanti</b>	63
<b>N.ro docenti coinvolti</b>	13
<b>Introiti</b>	3.560,00
<b>Di cui provenienti da finanziamenti pubblici</b>	3.560,00

<b>Anno</b>	2020
<b>Titolo corso erogato</b>	Tecnico dell'organizzazione di eventi, convegni e fiere
<b>a pagamento (Si / No)</b>	No
<b>N.ro di CFP/CFU erogati</b>	-
<b>N.ro di ore di didattica assistita erogate</b>	350
<b>N.ro di partecipanti</b>	15
<b>N.ro docenti coinvolti</b>	10
<b>Introiti</b>	34.840,00
<b>Di cui provenienti da finanziamenti pubblici</b>	34.840,00

### 3.6.2.3 Attività di public engagement

<b>Anno</b>	2022
<b>Data svolgimento (inizio – fine)</b>	16 settembre 2022
<b>Titolo</b>	FestivalFilosofia
<b>Descrizione</b>	Lectio magistralis
<b>Categoria di public engagement</b>	Eventi di pubblica utilità aperti alla comunità
<b>Obiettivi</b>	Far conoscere la filosofia al grande pubblico
<b>Altri Dipartimenti coinvolti</b>	-
<b>Soggetti terzi coinvolti nell'organizzazione</b>	Consorzio per il festival filosofia: Comune di Modena, Comune di Carpi, Comune di Sassuolo. Fondazione Collegio San Carlo, Fondazione Cassa di Risparmio di Carpi, Fondazione di Modena. Sostenitori: Regione Emilia Romagna, Camera di Commercio di Modena, Confindustria Emilia area centro, BPER Banca, Coop, Gruppo Hera.
<b>Tipologia di pubblico</b>	Cittadinanza
<b>N.ro partecipanti (da fonte documentabile)</b>	200.000 circa (pubblico complessivo presente al Festival): <a href="https://www.festivalfilosofia.it/">https://www.festivalfilosofia.it/</a>
<b>N.ro personale coinvolto</b>	1
<b>Budget</b>	-
<b>di cui finanziamenti esterni</b>	-

<b>Anno</b>	2022
<b>Data svolgimento (inizio – fine)</b>	7 e 26 ottobre, 11 novembre 2022
<b>Titolo</b>	Corso di formazione/attività didattiche sull'economista agrario Ghino Valenti
<b>Descrizione</b>	Incontro presso l'IIS agrario "G. Garibaldi" di Macerata, aperto alla cittadinanza, per presentare ed approfondire la biografia dell'accademico maceratese Giacchino Alfredo (Ghino) Valenti  Laboratorio didattico riservato ai docenti dell'IIS agrario
<b>Categoria di public engagement</b>	Attività di coinvolgimento e interazione con il mondo della scuola Eventi di pubblica utilità aperti alla comunità
<b>Obiettivi</b>	Formazione degli insegnanti di scuola media superiore
<b>Altri Dipartimenti coinvolti</b>	Giurisprudenza
<b>Soggetti terzi coinvolti nell'organizzazione</b>	IIS agrario "G. Garibaldi", Comune di Macerata
<b>Tipologia di pubblico</b>	Insegnanti, cittadini
<b>N.ro partecipanti (da fonte documentabile)</b>	50
<b>N.ro personale coinvolto</b>	2
<b>Budget</b>	-
<b>di cui finanziamenti esterni</b>	-

<b>Anno</b>	2022
<b>Data svolgimento (inizio – fine)</b>	23 aprile 2022
<b>Titolo</b>	Arturo Ghergo – Moderno e Antimoderno

<b>Descrizione</b>	Giornata di studio organizzata dall'associazione "Effetto Ghergo" di Montefano, con la collaborazione dell'Università e dell'Accademia di Belle Arti di Macerata  Al termine dell'incontro è stata inaugurata la mostra fotografica "Ogni piccola cosa" di Andrea Rotili ed inoltre la mostra "Il drappeggio nello spazio" a cura dell'ABA
<b>Categoria di public engagement</b>	Organizzazione di concerti, spettacoli teatrali, rassegne cinematografiche, eventi sportivi, mostre, esposizioni e altri eventi di pubblica utilità aperti alla comunità
<b>Obiettivi</b>	Dar vita ad un confronto sulla figura del fotografo marchigiano
<b>Altri Dipartimenti coinvolti</b>	-
<b>Soggetti terzi coinvolti nell'organizzazione</b>	Comune di Montefano
<b>Tipologia di pubblico</b>	Cittadini, studenti
<b>N.ro partecipanti (da fonte documentabile)</b>	142
<b>N.ro personale coinvolto</b>	4
<b>Budget</b>	-
<b>di cui finanziamenti esterni</b>	-

<b>Anno</b>	2022
<b>Data svolgimento (inizio – fine)</b>	Dal 3 al 12 maggio 2022
<b>Titolo</b>	Pagine di Storia
<b>Descrizione</b>	Presentazione del libro "I manifesti politici. Storia e immagini dell'Italia repubblicana" di Edoardo Novelli  Presentazione del libro "Giovanni e Io. In prima linea con Falcone contro Andreotti, Cosa nostra e la mafia di Stato" di Pino Arlacchi. Colloquio con l'autore  Presentazione e proiezione del film documentario "Italicus. La verità negata", con la partecipazione di produttore, regista e rappresentanza del liceo "Laura Bassi" di Bologna
<b>Categoria di public engagement</b>	Eventi di pubblica utilità aperti alla comunità
<b>Obiettivi</b>	Confronto su eventi di storia del XX secolo
<b>Altri Dipartimenti coinvolti</b>	-
<b>Soggetti terzi coinvolti nell'organizzazione</b>	-
<b>Tipologia di pubblico</b>	Cittadini, studenti
<b>N.ro partecipanti (da fonte documentabile)</b>	100
<b>N.ro personale coinvolto</b>	2
<b>Budget</b>	370
<b>di cui finanziamenti esterni</b>	-

<b>Anno</b>	2022
<b>Data svolgimento (inizio – fine)</b>	26 marzo 2022
<b>Titolo</b>	Costituzione della "Casa della memoria di Urbisaglia"
<b>Descrizione</b>	La "Casa della memoria" di Urbisaglia, raccoglie le storie degli oppositori al regime fascista, ebrei e partigiani che dal 1940 al 1943 furono internati nel campo di prigionia allestito all'interno dell'Abadia di Fiastra
<b>Categoria di public engagement</b>	Organizzazione di iniziative di valorizzazione, consultazione e condivisione della ricerca
<b>Obiettivi</b>	Promuovere la ricerca sulla storia del campo di internamento di Urbisaglia

<b>Altri Dipartimenti coinvolti</b>	-
<b>Soggetti terzi coinvolti nell'organizzazione</b>	Comune di Urbisaglia, Università di Camerino, Fondazione Giustiniani Bandini
<b>Tipologia di pubblico</b>	Cittadini
<b>N.ro partecipanti (da fonte documentabile)</b>	15
<b>N.ro personale coinvolto</b>	15
<b>Budget</b>	300
<b>di cui finanziamenti esterni</b>	0

<b>Anno</b>	2022
<b>Data svolgimento (inizio – fine)</b>	Dal 14 gennaio al 4 marzo 2022
<b>Titolo</b>	Corso di formazione: "A cento anni dalla marcia su Roma. La sfida dei totalitarismi"
<b>Descrizione</b>	Corso di formazione organizzato dall'Istituto di storia contemporanea di Ascoli Piceno
<b>Categoria di public engagement</b>	Organizzazione di iniziative di valorizzazione, consultazione e condivisione della ricerca
<b>Obiettivi</b>	Esaminare i motivi e le modalità con cui i totalitarismi giunsero al potere nel Novecento
<b>Altri Dipartimenti coinvolti</b>	-
<b>Soggetti terzi coinvolti nell'organizzazione</b>	Istituto di storia contemporanea di Ascoli Piceno
<b>Tipologia di pubblico</b>	Cittadini, studenti
<b>N.ro partecipanti (da fonte documentabile)</b>	60
<b>N.ro personale coinvolto</b>	8
<b>Budget</b>	
<b>di cui finanziamenti esterni</b>	Evento finanziato dall'Istituto di storia contemporanea di Ascoli Piceno

<b>Anno</b>	2022
<b>Data svolgimento (inizio – fine)</b>	27 settembre 2022
<b>Titolo</b>	Tecnologie digitali e salute
<b>Descrizione</b>	Aperitivo culturale nell'ambito del progetto SHARPER per la Notte Europea dei Ricercatori 2022
<b>Categoria di public engagement</b>	Organizzazione di iniziative di valorizzazione, consultazione e condivisione della ricerca
<b>Obiettivi</b>	Valorizzazione della figura del ricercatore e il suo ruolo nella società
<b>Altri Dipartimenti coinvolti</b>	Giurisprudenza
<b>Soggetti terzi coinvolti nell'organizzazione</b>	Comune di Macerata
<b>Tipologia di pubblico</b>	Cittadini, studenti
<b>N.ro partecipanti (da fonte documentabile)</b>	16
<b>N.ro personale coinvolto</b>	2
<b>Budget</b>	Di ateneo
<b>di cui finanziamenti esterni</b>	-

<b>Anno</b>	2022
<b>Data svolgimento (inizio – fine)</b>	28 settembre 2022
<b>Titolo</b>	Smart city e istituzioni
<b>Descrizione</b>	Aperitivo culturale nell'ambito del progetto SHARPER per la Notte Europea dei Ricercatori 2022

<b>Categoria di public engagement</b>	Organizzazione di iniziative di valorizzazione, consultazione e condivisione della ricerca
<b>Obiettivi</b>	Valorizzazione della figura del ricercatore e il suo ruolo nella società
<b>Altri Dipartimenti coinvolti</b>	-
<b>Soggetti terzi coinvolti nell'organizzazione</b>	Comune di Macerata
<b>Tipologia di pubblico</b>	Cittadini, studenti
<b>N.ro partecipanti (da fonte documentabile)</b>	20
<b>N.ro personale coinvolto</b>	2
<b>Budget</b>	Di ateneo
<b>di cui finanziamenti esterni</b>	-

<b>Anno</b>	2022
<b>Data svolgimento (inizio – fine)</b>	9 novembre 2022
<b>Titolo</b>	Giornata della cultura civile
<b>Descrizione</b>	Maria Falcone, sorella del magistrato ucciso trent'anni fa da Cosa Nostra, in dialogo con studenti e studentesse per testimoniare sulla figura di Giovanni Falcone
<b>Categoria di public engagement</b>	Iniziative di democrazia partecipativa
<b>Obiettivi</b>	Orientamento al sapere etico e alla cultura civile
<b>Altri Dipartimenti coinvolti</b>	Giurisprudenza
<b>Soggetti terzi coinvolti nell'organizzazione</b>	Fondazione Falcone, Comune di Macerata
<b>Tipologia di pubblico</b>	Studenti degli istituti superiori della città e della regione
<b>N.ro partecipanti (da fonte documentabile)</b>	100
<b>N.ro personale coinvolto</b>	8
<b>Budget</b>	1.000,00
<b>di cui finanziamenti esterni</b>	-

<b>Anno</b>	2020-2022
<b>Data svolgimento (inizio – fine)</b>	triennio
<b>Titolo</b>	Trainee for Industry 4.0 Plus
<b>Descrizione</b>	Il programma prevede un'esperienza di mobilità transazionale della durata di 32 giorni per gli studenti delle classi quarte, e di 14 settimane per gli studenti neodiplomati di Istituti scientifici-tecnico-professionali di scuole secondarie di secondo grado della regione Marche
<b>Categoria di public engagement</b>	Attività di coinvolgimento e interazione con il mondo della scuola
<b>Obiettivi</b>	Offrire una qualificata formazione sui processi di innovazione riconducibili alla cosiddetta "Industria 4.0"
<b>Altri Dipartimenti coinvolti</b>	-
<b>Soggetti terzi coinvolti nell'organizzazione</b>	Eurocentro, Istituti secondari superiori della regione
<b>Tipologia di pubblico</b>	Studenti
<b>N.ro partecipanti (da fonte documentabile)</b>	119
<b>N.ro personale coinvolto</b>	1
<b>Budget</b>	-
<b>di cui finanziamenti esterni</b>	-

## 4. Riesame delle attività di ricerca e terza missione

Il riesame fornisce l'autovalutazione di come il dipartimento persegue le proprie strategie e gli obiettivi di ricerca e di terza missione, coerentemente con il piano strategico di ateneo.

### R4.B.1 DEFINIZIONE DELLE LINEE STRATEGICHE DI DIPARTIMENTO

#### 1-a SINTESI DEI PRINCIPALI MUTAMENTI RILEVATI DALL'ULTIMO RIESAME

Come descritto nel precedente riesame, gli obiettivi 2021 sono stati confermati nel 2022 con la sola modifica di due azioni:

- Con riferimento all'obiettivo 2.1 "Promuovere la partecipazione a reti di ricerca nazionali ed internazionali", è stata eliminata l'azione 2.1.2 "Sostenere i centri di ricerca dipartimentali e di ateneo".
- Con riferimento all'obiettivo 5.1 "Delineare una chiara policy di public engagement e di collaborazione con imprese, talenti imprenditoriali", l'azione 5.1.1. "Ciclo di incontro SPOCRI sulla Terza Missione" è stata sostituita da 5.1.1 "Raffronto continuo tra organi dipartimentali e docenti referenti".

#### 1-b ANALISI DELLA SITUAZIONE SULLA BASE DEI DATI E DELLE INFORMAZIONI

L'AVUR ha pubblicato, a luglio 2022, il rapporto finale e i rapporti di istituzione della VQR 2015-2019. Il dipartimento ha partecipato con 41 ricercatori per un totale di 107 prodotti della ricerca.

Sono stati calcolati gli indicatori per i profili di qualità:

1. Profilo a) del personale permanente: risultato conseguito con i prodotti associati ai ricercatori che nel periodo 2015-2019 hanno prestato servizio nel dipartimento nella medesima qualifica;
2. Profilo b) delle politiche di reclutamento: risultato conseguito con i prodotti associati ai ricercatori che nel periodo 2015-2019 hanno preso servizio nel dipartimento o sono transitati al suo interno in una fascia superiore;
3. Profilo a) + b) di tutto il personale: risultato conseguito con i prodotti associati a tutti i ricercatori del dipartimento.

Il profilo delle politiche di reclutamento è particolarmente importante poiché misura la qualità della selezione del personale.

Per il profilo a) sono stati presentati 76 prodotti della ricerca, per il profilo b) 31 prodotti.

L'indicatore R, dato dal rapporto fra il punteggio medio del dipartimento e il punteggio medio complessivo nazionale, informa sul posizionamento del dipartimento rispetto alla media nazionale: se l'indicatore ha un valore maggiore di uno, il dipartimento è al di sopra della media, se minore di uno è al di sotto della media.

L'indicatore, calcolato per i diversi profili di qualità, evidenzia risultati al di sopra della media nazionale, in particolar modo per il profilo delle politiche di reclutamento. Il dipartimento ha conseguito i migliori risultati in ateneo:

- Profilo a):  $R1 = 1,02$ ;
- Profilo b):  $R2 = 1,21$ ;
- Profilo a) + b):  $R1\_2 = 1,05$ .

Il risultato lusinghiero ottenuto nel profilo b) conferma la bontà della selezione del personale nonché la corretta scelta dei prodotti sottoposti a valutazione.

Le aree di valutazioni rilevanti sono l'Area 12 (Scienze giuridiche), per cui sono stati presentati 29 prodotti, e l'Area 14 (Scienze politiche e sociali), per cui sono stati presentati 32 prodotti. Sono inoltre presenti l'Area 11a (12 prodotti) e l'Area 13a (14 prodotti).

Per il profilo di tutto il personale, l'Area 12 ha conseguito una valutazione qualitativa in linea con la media nazionale ( $R1\_2 = 1,06$ ); l'Area 14 ha ottenuto una valutazione superiore alla media ( $R1\_2 = 1,15$ ). Superiore alla media nazionale anche il risultato dell'Area 13a ( $R1\_2 = 1,10$ ), mentre l'Area 11a è al di sotto della media ( $R1\_2 = 0,83$ ). Non sono noti i dati delle aree con meno di 10 prodotti.

Il risultato che il dipartimento ha raggiunto nell'Area 14 è superiore a quello complessivo dell'ateneo nella stessa area. Per i singoli profili a) e b), l'indicatore per l'Area 14 ha un valore ancora superiore e pari a 1,20 sia per R1 che per R2.

Entrando nel dettaglio dei macro-settori concorsuali, nei rapporti dei GEV sono esplicitati per il dipartimento i seguenti macro-settori: nell'Area 12, il settore 12/E (diritto internazionale, dell'unione europea, comparato, dell'economia, dei mercati e della navigazione); nell'Area 13a, il settore 13/A (economia); nell'Area 14, il settore 14/A (teoria politica).

In ciascuno dei macro-settori indicati la valutazione del dipartimento è stata superiore alla media nazionale. In particolare, il settore 12/E ha avuto un'ottima performance per quanto riguarda il profilo di tutto il personale, con  $R1\_2 = 1,20$ ; il settore 13/A ha ottenuto un indicatore  $R1\_2 = 1,08$ ; il settore 14/A ha raggiunto per tutto il personale un valore di  $R1\_2 = 1,04$ . Ma è per il profilo a) del personale permanente che il macro-settore 14/A ha ottenuto la performance migliore, con  $R1 = 1,22$ .

I risultati ottenuti hanno consentito il conseguimento di un indicatore ISPD (Indicatore Standardizzato di Performance Dipartimentale) pari a 65. L'ISPD è calcolato dall'ANVUR ai fini dell'accesso alla procedura di selezione dei dipartimenti di eccellenza e tiene conto della posizione dei dipartimenti nella distribuzione nazionale della VQR nei rispettivi settori scientifico-disciplinari. La soglia per accedere alla selezione dei dipartimenti di eccellenza è 70. Il dipartimento ha la possibilità di migliorare la propria posizione nella prossima valutazione per rientrare fra i dipartimenti che potranno concorrere a dipartimento di eccellenza.

## 1-c OBIETTIVI E AZIONI DI MIGLIORAMENTO

<b>Azioni di miglioramento da intraprendere</b>	Migliorare la qualità delle pubblicazioni
<b>Indicatore/i di riferimento delle azioni di miglioramento</b>	<p>a. Presenza di articoli in riviste di classe A (almeno il 60% dei contributi in rivista)</p> <p>b. Presenza di pubblicazioni nelle banche dati Web of Science e/o Scopus (almeno il 40% del totale pubblicazioni)</p> <p>c. Pubblicazione di monografie referate (almeno il 60% dei libri)</p>

## R4.B.2 VALUTAZIONE DEI RISULTATI E INTERVENTI MIGLIORATIVI

### 2-a SINTESI DEI PRINCIPALI MUTAMENTI RILEVATI DALL'ULTIMO RIESAME

### 2-b ANALISI DELLA SITUAZIONE SULLA BASE DEI DATI E DELLE INFORMAZIONI

<b>Obiettivo n. 1 (qualità della ricerca)</b>	<b>n. 1.1 / 2022:</b> <i>Stimolare i docenti e ricercatori a pubblicare in sedi prestigiose: riviste collocate ai più alti livelli scientifici, case editrici di rilevanza nazionale e internazionale</i>
<b>Azioni intraprese</b>	<i>Azione 1.1.1. Sistema di incentivi e premialità</i>
<b>Indicatori di riferimento (fra parentesi il valore 2021)</b>	1.1.a Numero di monografie pubblicate: 7 (3) 1.1.b. Numero di articoli pubblicati in riviste di classe A, Scopus, WoS: Classe A 39 (22); Scopus e/o WoS 45 (49)
<b>Punti di forza</b>	Il numero di pubblicazioni monografiche è in aumento e costituisce circa il 5% del totale delle pubblicazioni del 2022. Il 50% dei contributi in rivista è su riviste di classe A. Le pubblicazioni censite in Scopus e/o WoS costituiscono il 33% delle pubblicazioni totali (rispetto al numero dei contributi in rivista è il 58%, ma fra le pubblicazioni censite nelle banche dati ci sono monografie e contributi in volume)
<b>Punti di debolezza</b>	La distribuzione fra i ricercatori è disomogenea: i 39 articoli in classe A fanno riferimento a 17 ricercatori ( $\sigma=2$ ); le 45 pubblicazioni citate in WoS e Scopus fanno riferimento a 16 ricercatori ( $\sigma=3,3$ )

<b>Obiettivo n. 1 (qualità della ricerca)</b>	<b>n. 1.2 / 2022:</b> <i>Promuovere la qualità della ricerca favorendo la creazione di un ambiente stimolante e ispirato ai criteri Excellence of Research</i>
<b>Azioni intraprese</b>	<i>Azione 1.2.1. Recupero docenti inattivi</i>
<b>Indicatore di riferimento (fra parentesi il valore 2021)</b>	1.2.a. Numero docenti inattivi e numero docenti che non hanno speso fondi di ricerca negli ultimi tre anni: Inattivi negli ultimi tre anni 2 (2); docenti che non hanno speso i fondi di ricerca individuali (QV1) negli ultimi tre anni: 12 (si considerano nel conteggio solo i docenti già in servizio per la totalità del triennio e che per ciascuno dei tre anni hanno maturato il diritto a ricevere fondi individuali; si escludono dal conteggio gli inattivi)
<b>Punti di forza</b>	Considerando che uno degli inattivi è in aspettativa, un solo docente in servizio non ha pubblicazioni da almeno tre anni, e pertanto il risultato può considerarsi soddisfacente
<b>Punti di debolezza</b>	Troppo pochi i ricercatori che utilizzano i propri fondi di ricerca

<b>Obiettivo n. 2 (reti di ricerca)</b>	<b>n. 2.1 / 2022:</b> <i>Promuovere la partecipazione a reti di ricerca nazionali e internazionali, sviluppando la cultura organizzativa della collaborazione per ambiti tematici interdisciplinari</i>
<b>Azioni intraprese</b>	<i>Azione 2.1.1. Sostegno delle attività di networking e partecipazione a convegni</i>
<b>Indicatori di riferimento (fra parentesi il valore 2021)</b>	2.1.a. Numero convegni/conferenze a cui i ricercatori partecipano in qualità di relatore: 68 (56) 2.1.b. Numero di ricercatori afferenti a centri di ricerca del Dipartimento: 61 2.1.c. Numero di ricercatori afferenti ai centri di ricerca di Ateneo: 28
<b>Punti di forza</b>	Aumento della partecipazione a convegni e conferenze in qualità di relatore. La presenza dei ricercatori del dipartimento nei centri di ricerca è elevata.
<b>Punti di debolezza</b>	

<b>Obiettivo n. 2 (reti di ricerca)</b>	<b>n. 2.2 / 2022:</b> <i>Migliorare e rafforzare la partecipazione ai progetti europei e la presenza nella ricerca nazionale attraverso attività di coordinamento e sensibilizzazione, valorizzando la presenza dei giovani ricercatori</i>
<b>Azioni intraprese</b>	<i>Azione 2.2.1. Informazione e collegamento con uffici centrali</i>
<b>Indicatori di riferimento (fra parentesi il valore 2021)</b>	2.2.a. Numero progetti a bando competitivo presentati dai ricercatori del dipartimento: 30 (13) 2.2.b. Numero di progetti a bando competitivo vinti dai ricercatori del dipartimento: 4 (1)
<b>Punti di forza</b>	Il numero di progetti presentati su bando competitivo è aumentato del 130% e quadruplicato il numero di progetti ammessi a finanziamento. Il numero di progetti presentati su bandi europei è passato da 3 a 9, su



	bandi del MUR da 9 a 13, su bandi di altri ministeri o altri enti da 1 a 8. Più della metà dei docenti e ricercatori del dipartimento è attivo nella presentazione di progetti su bandi per finanziamento delle attività di ricerca
<b>Punti di debolezza</b>	Il numero di progetti finanziati, in rapporto al numero di progetti presentati, è esiguo e riferito ad un ristretto numero di docenti (i quattro progetti ammessi a finanziamento fanno capo a due docenti)
<b>Obiettivo n. 3 (internazionalizzazione)</b>	<b>n. 3.1 / 2022:</b> <i>Promuovere la partecipazione a reti di ricerca internazionali e la divulgazione dei risultati delle ricerche svolte nel dipartimento in sedi internazionali</i>
<b>Azioni intraprese</b>	<i>Azione 3.1.1. Sostegno alle attività di networking, mobilità all'estero e partecipazione a convegni all'estero</i>
<b>Indicatori di riferimento (fra parentesi il valore 2021)</b>	3.1.a. Numero convegni/conferenze all'estero e cui i ricercatori partecipano in qualità di relatore: 26 (19) 3.1.b. Numero di ricercatori che effettua periodi di mobilità all'estero (> 30 gg): 2 (1) 3.1.c. Numero di ricercatori affiliati ad istituzioni straniere in visita al dipartimento: 2 (0) 3.1.d. Numero di convenzioni di ricerca/accordi internazionali di ricerca: convenzioni 10 (1); accordi internazionali 5 (1)
<b>Punti di forza</b>	Si rileva un incremento dei valori di tutti gli indicatori. Per quanto riguarda la mobilità l'aumento è anche conseguente all'uscita dalla pandemia da Covid-19 che ha bloccato dapprima, poi limitato le trasferte da e per l'estero. Significativo e importante l'incremento del numero di convenzioni e accordi di ricerca e di accordi internazionali.
<b>Punti di debolezza</b>	Le convenzioni e gli accordi internazionali fanno capo a pochi docenti (3).
<b>Obiettivo n. 4 (comunicazione delle attività di ricerca e di terza missione)</b>	<b>n. 4.1 / 2022:</b> <i>Comunicare all'interno ed all'esterno i risultati della ricerca attraverso un catalogo delle attività svolte e potenziali di interesse per il territorio</i>
<b>Azioni intraprese</b>	<i>Azione 4.1.1. Comunicazione attraverso le pagine web del dipartimento</i> <i>Azione 4.1.2. House Organ</i>
<b>Indicatore di riferimento (fra parentesi il valore 2021)</b>	4.1.a. Numeri di House Organ pubblicati all'anno (target: 1 numero all'anno): 0
<b>Punti di forza</b>	nessuno
<b>Punti di debolezza</b>	House Organ non è più stato pubblicato. Si ritiene opportuno riprendere il progetto, dandogli una veste diversa, ossia includendolo in una sezione del sito in cui vengano presentate le attività di ricerca del dipartimento. Per il sito web del dipartimento è stato avviato solo dal 2023 un lavoro di revisione ed aggiornamento.
<b>Obiettivo n. 5 (terza missione)</b>	<b>n. 5.1 / 2022:</b> <i>Delineare una chiara policy di public engagement e di collaborazione con imprese e talenti imprenditoriali</i>
<b>Azioni intraprese</b>	<i>Azione 5.1.1. Raffronto continuo tra organi dipartimentali e docenti referenti</i>
<b>Indicatore di riferimento (fra parentesi il valore 2021)</b>	5.1.a. Numero di attività organizzate in tema di public engagement e terza missione: 20 public engagement + 1 formazione continua + 10 convenzioni e accordi (vedi anche indicatore 3.1.d)
<b>Punti di forza</b>	Il dipartimento è impegnato in diverse attività di terza missione. Per quanto riguarda il public engagement, di cui nella relazione sono presentate soltanto le attività più significative in termini di impatto e coinvolgimento di pubblico, si sono svolte attività di coinvolgimento e interazione con il mondo della scuola, organizzazione di eventi di pubblica utilità aperti alla comunità e di iniziative di valorizzazione e condivisione della ricerca, iniziative di democrazia partecipativa, partecipazione alla formulazione di programmi di pubblico interesse e partecipazione a programmi televisivi e radiofonici dedicati ad un pubblico non accademico.
<b>Punti di debolezza</b>	Vi è una netta discrepanza tra l'obiettivo da raggiungere (che fa riferimento ad attività che coinvolgono l'esterno) con l'azione prevista (che riguarda solo attività interne al dipartimento e non in linea con le attività di terza missione).



<b>Obiettivo n. 5 (terza missione)</b>	<b>n. 5.2 / 2022:</b> Creazione di occasioni di confronto e programmazione, rafforzando il rapporto con la città, il territorio e la comunità
<b>Azioni intraprese</b>	Azione 5.2.1. Attività di terza missione all'interno di tavoli ed eventi programmati dal dipartimento
<b>Indicatore di riferimento (fra parentesi il valore 2021)</b>	5.2.a. Numero di attività di terza missione trasversale nelle attività del dipartimento: 6
<b>Punti di forza</b>	
<b>Punti di debolezza</b>	L'azione da intraprendere in relazione all'obiettivo e l'indicatore non sono facilmente definibili e identificabili così come descritti

## 2-c OBIETTIVI E AZIONI DI MIGLIORAMENTO

<b>Azioni di miglioramento da intraprendere</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Incentivare le pubblicazioni in sedi prestigiose da parte della maggioranza di docenti e ricercatori</li> <li>2. Incentivare l'utilizzo dei propri fondi di ricerca per spese correlate alle pubblicazioni</li> <li>3. Coinvolgere i giovani ricercatori, in particolare assegnisti di ricerca e dottorandi, nella redazione dei progetti di ricerca</li> <li>4. Rinnovare la sezione "Ricerca" del sito web di dipartimento</li> </ol>
<b>Indicatore/i di riferimento delle azioni di miglioramento</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Percentuale di docenti e ricercatori che pubblica in riviste di classe A e/o che ha pubblicazioni in Web of Science/Scopus e/o che pubblica monografie referate</li> <li>2. Numero docenti che non hanno speso fondi di ricerca negli ultimi tre anni</li> <li>3. Numero di progetti presentati e numero di progetti finanziati</li> <li>4. Sezione "Ricerca" del sito web di dipartimento rinnovata</li> </ol>

## R4.B.3 DEFINIZIONE E PUBBLICIZZAZIONE DEI CRITERI DI DISTRIBUZIONE DELLE RISORSE

### 3-a SINTESI DEI PRINCIPALI MUTAMENTI RILEVATI DALL'ULTIMO RIESAME

Sono stati assegnati, ai docenti e ricercatori che ne hanno fatto richiesta, fondi per un totale di 9.116,60 euro, il 40% in più rispetto all'anno precedente, quando erano state distribuite risorse per un totale di 6.473,36 euro.

I criteri di assegnazione dei fondi sono pubblicati nel sito web del dipartimento alla pagina: <http://spocri.unimc.it/it/ricerca/qualita-della-ricerca/criteri-assegnazione-fondi>.

### 3-b ANALISI DELLA SITUAZIONE SULLA BASE DEI DATI E DELLE INFORMAZIONI

<b>Criterio n. 1</b>	<i>Servizio di proofreading:</i> 2 richieste per un totale di € 1.330,20 (14,6%)
<b>Criterio n. 2</b>	<i>Stampa di volume collettaneo:</i> 0
<b>Criterio n. 3</b>	<i>Stampa di una monografia:</i> 2 richieste per un totale di € 2.655,44 (29,1%)
<b>Criterio n. 4</b>	<i>Acquisto di copie monografiche post-pubblicazione:</i> 0
<b>Criterio n. 5</b>	<i>Fees per pubblicazione di articoli in rivista:</i> 4 richieste per un totale di € 1.730,96 (19,0%)
<b>Criterio n. 6</b>	<i>Acquisto di software per la ricerca:</i> 0
<b>Criterio n. 7</b>	<i>Iscrizione a conferenze nazionali e internazionali:</i> 0
<b>Criterio n. 8</b>	<i>Mobilità internazionale superiore a 30 giorni:</i> 0
<b>Criterio n. 9</b>	<i>Partecipazione a eventi di brokeraggio:</i> 0



<b>Criterio n. 10</b>	<i>Missioni per avvio di progetti: 0</i>
<b>Criterio n. 11</b>	<i>Altre richieste: 1 richiesta per un totale di € 500,00 (5,5%)</i>
<b>Criterio n. 12</b>	<i>Richieste RTD senza fondi di ricerca: 1 richiesta per un totale di € 1000,00 (11,0%)</i>
<b>Criterio n. 13</b>	<i>Premialità: pubblicazione articoli di prestigio: 17 richieste per un totale di € 1.900,00 (20,8%)</i>

### 3-c OBIETTIVI E AZIONI DI MIGLIORAMENTO

<b>Azioni di miglioramento da intraprendere</b>	Utilizzare i fondi di ricerca individuali residui dei docenti non più in servizio presso il dipartimento per azioni di supporto alle attività di ricerca del dipartimento
<b>Indicatore/i di riferimento delle azioni di miglioramento</b>	Percentuale di fondi di ricerca individuali residui dei docenti non più in servizio presso il dipartimento utilizzati

## R4.B.4 DOTAZIONE DI PERSONALE, STRUTTURE E SERVIZI DI SUPPORTO ALLA RICERCA

### 4-a SINTESI DEI PRINCIPALI MUTAMENTI RILEVATI DALL'ULTIMO RIESAME

Nel corso del 2022 ci sono stati mutamenti riguardo al personale di supporto alla ricerca. All'inizio dell'anno è stata assegnata una nuova unità di personale all'ufficio, ma successivamente l'allora responsabile dell'ufficio ha cessato il rapporto con l'università. Solo a novembre sono state assegnate altre due unità di personale provenienti dall'Area ricerca. Attualmente l'ufficio si compone di tre unità di maturata competenza che fa ben sperare nel superamento delle criticità riscontrate negli scorsi anni.

### 4-b ANALISI DELLA SITUAZIONE SULLA BASE DEI DATI E DELLE INFORMAZIONI

### 4-c OBIETTIVI E AZIONI DI MIGLIORAMENTO

## 5. Linee strategiche e relativi obiettivi programmatici pluriennali di ricerca e di terza missione

Le linee strategiche e gli obiettivi dipartimentali saranno definiti all'interno del Piano triennale di Dipartimento che sarà elaborato in seguito all'approvazione del Piano strategico triennale di Ateneo.